

VOLKSWAGEN

GROUP FRANCE



ŠKODA



SEAT



CUPRA



Véhicules
Utilitaires

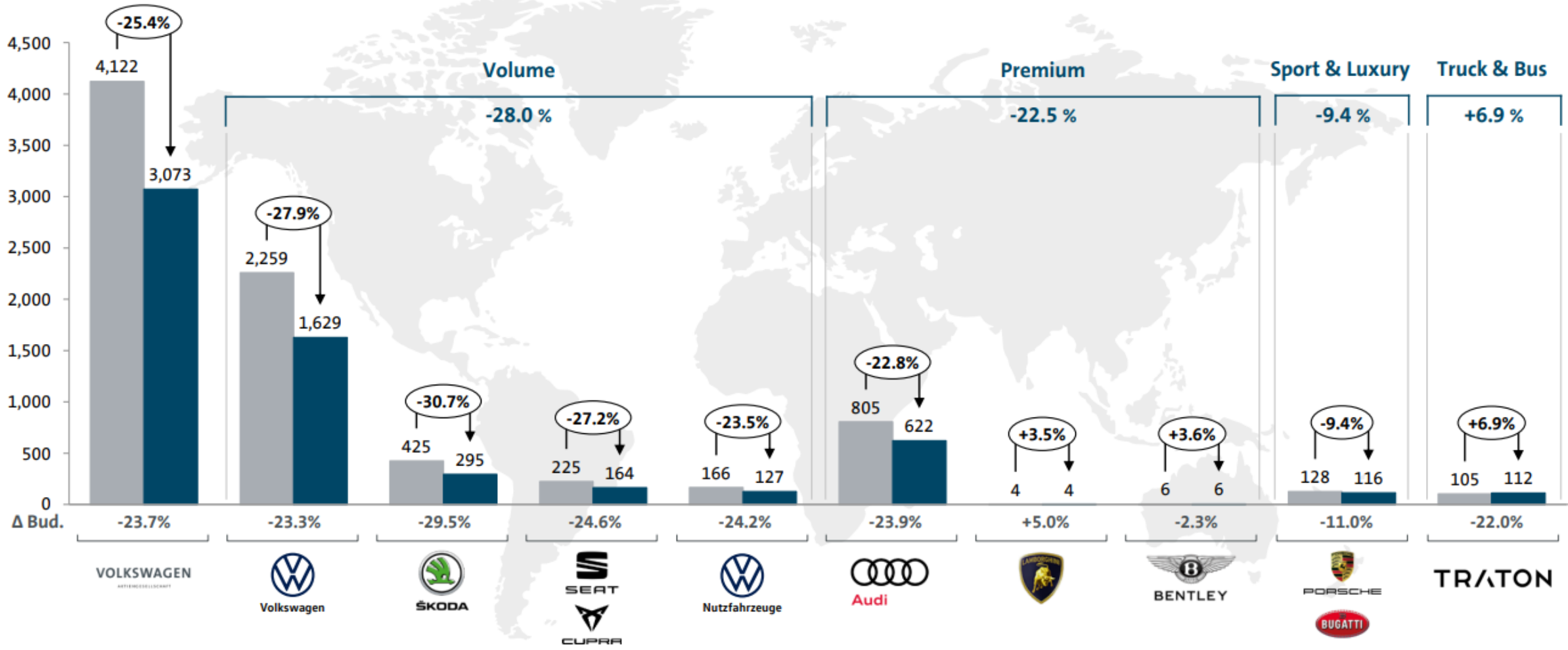
CONFÉRENCE DE PRESSE

Xavier CHARDON
Président du Directoire

RESULTATS VOLKSWAGEN GROUP



LIVRAISONS MONDE > 3M



RESULTATS VOLKSWAGEN GROUP FRANCE



LIVRAISONS

VOLKSWAGEN

GROUP FRANCE

12,2% (-1,5pts)

MARCHÉ



772.000 UNITÉS

-17%



6,1%

-0,6 pt



2,7%

-0,3 pt



ŠKODA

1,9%

-0,1 pt



SEAT

1,6%

-0,6 pt



CUPRA



Véhicules
Utilitaires

3,9%

+0,3 pt

REVENUE MANAGEMENT

TACTIQUES

-43%

VGF

-30%

MARCHÉ

COURTES DURÉES

-65%

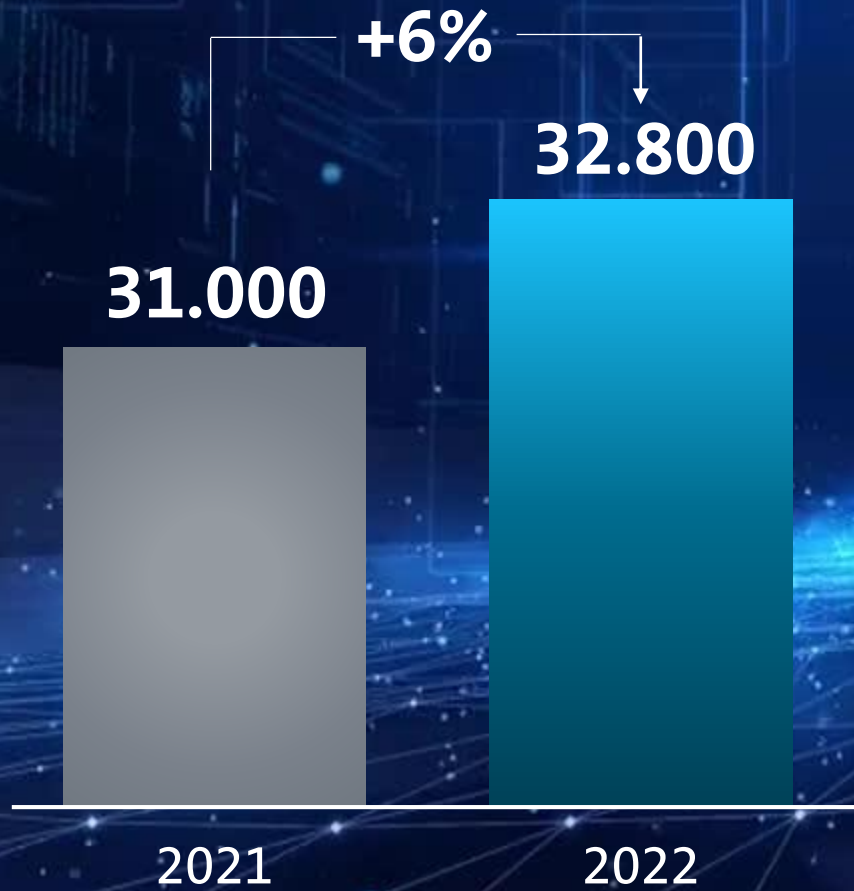
VGF

-38%

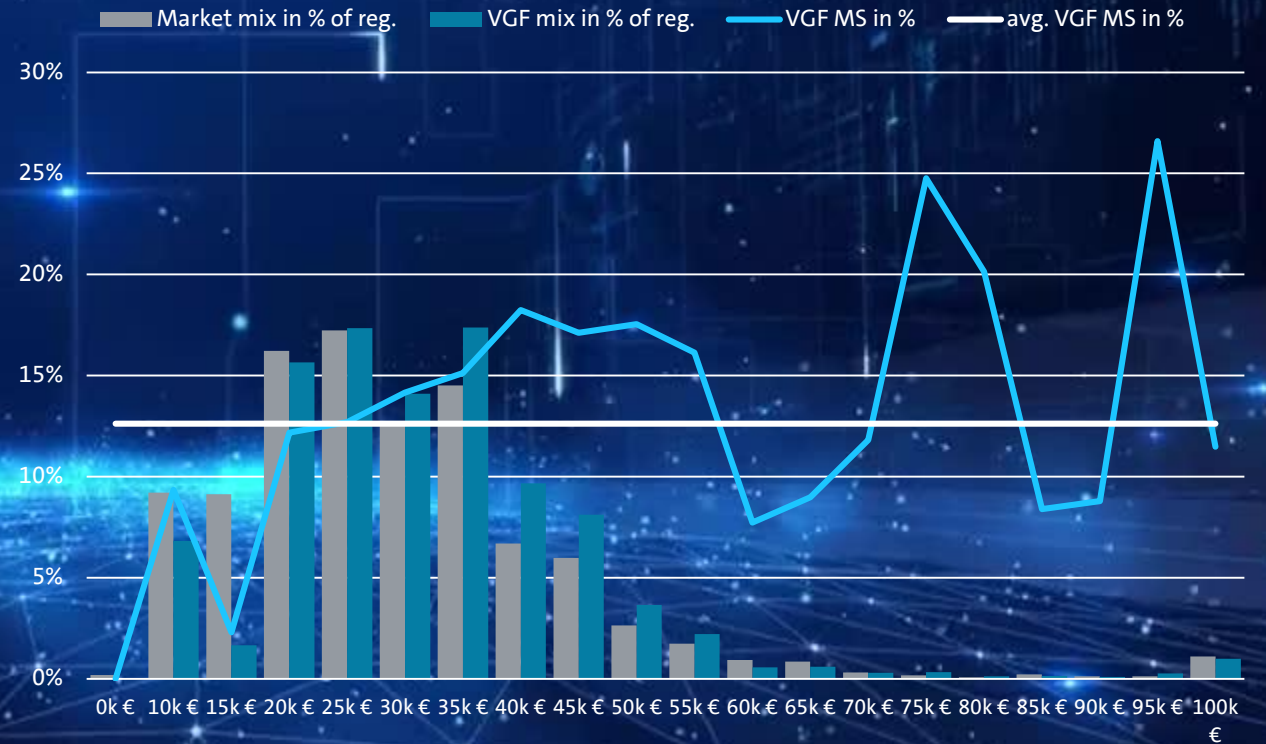
MARCHÉ

REVENUE MANAGEMENT

PRIX MOYEN



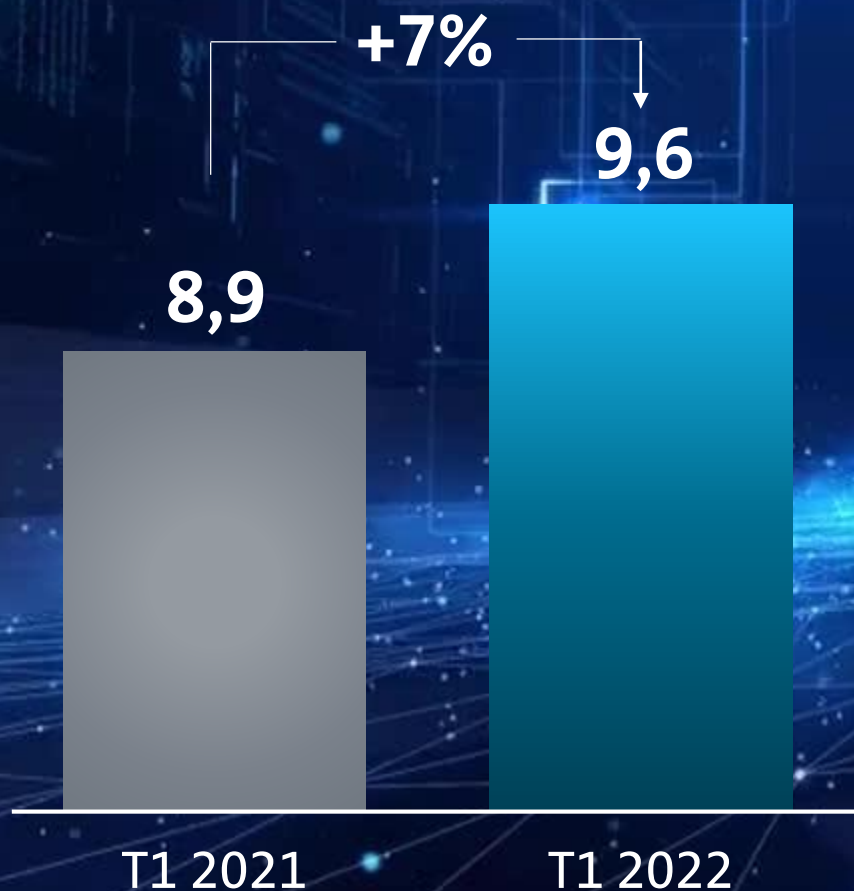
PDM PAR TRANCHE DE PRIX



RENTABILITÉ RÉSEAU RECORD

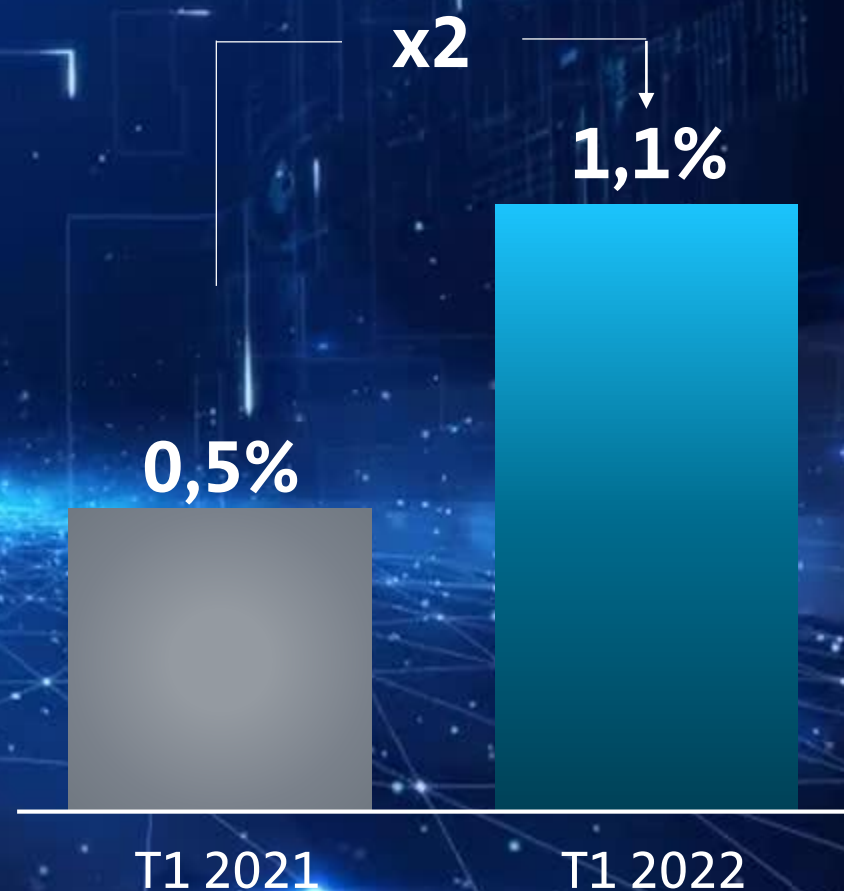
CHIFFRE D'AFFAIRES

[en millions]

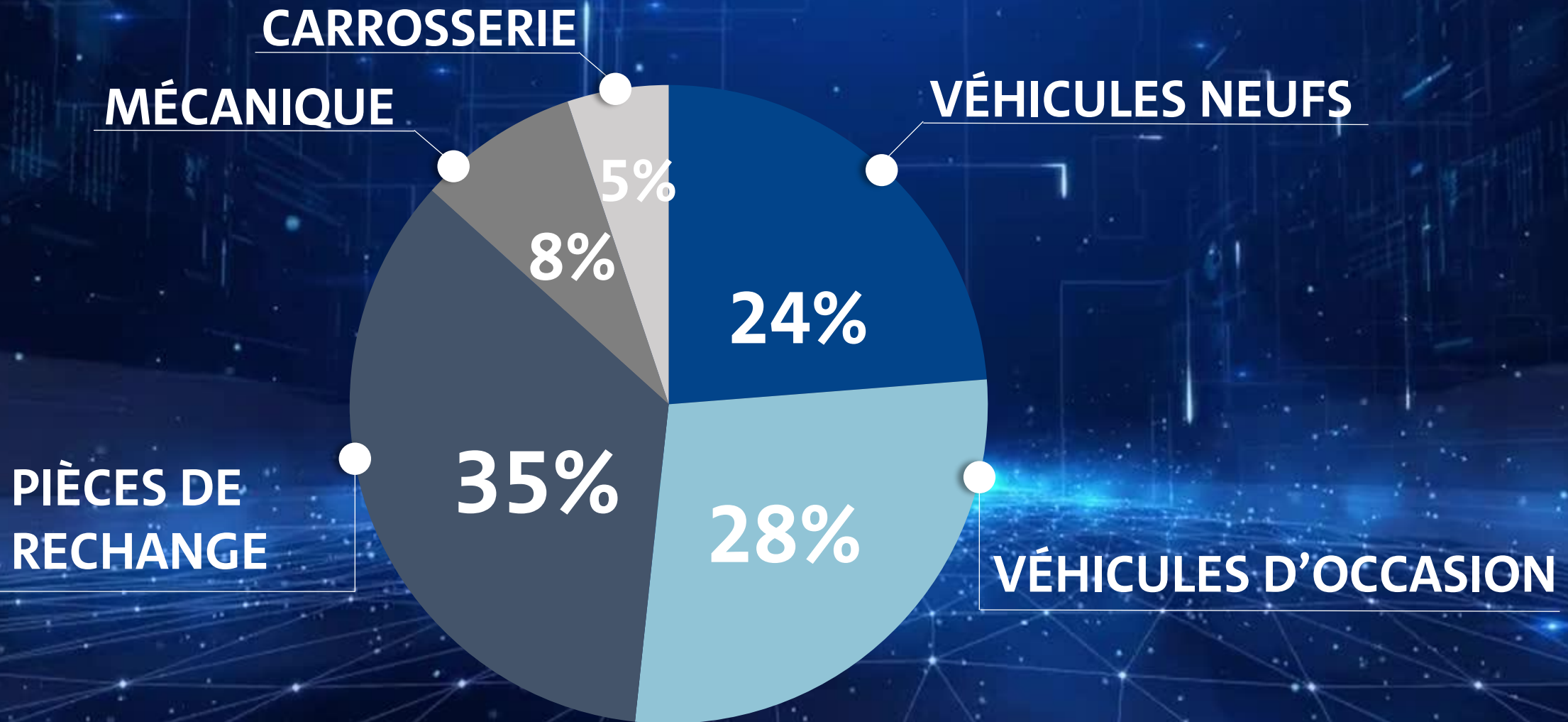


RÉSULTAT AVANT IS

[en % du chiffre d'affaires]



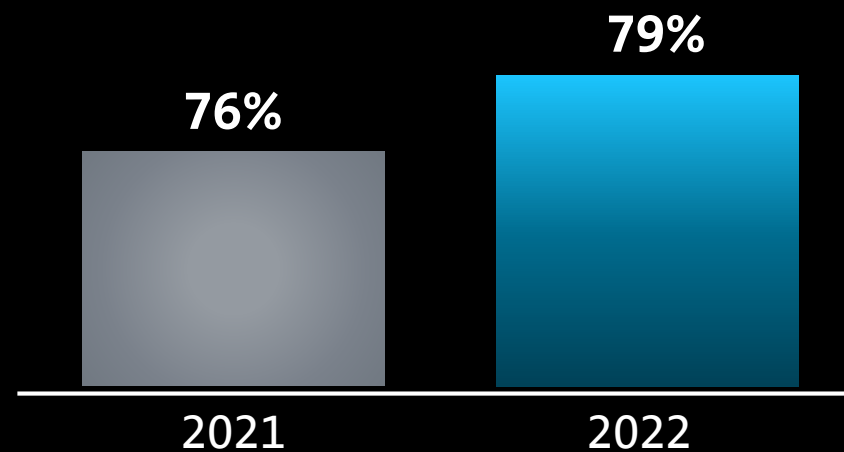
LES 3 PILIERS DE LA RENTABILITÉ



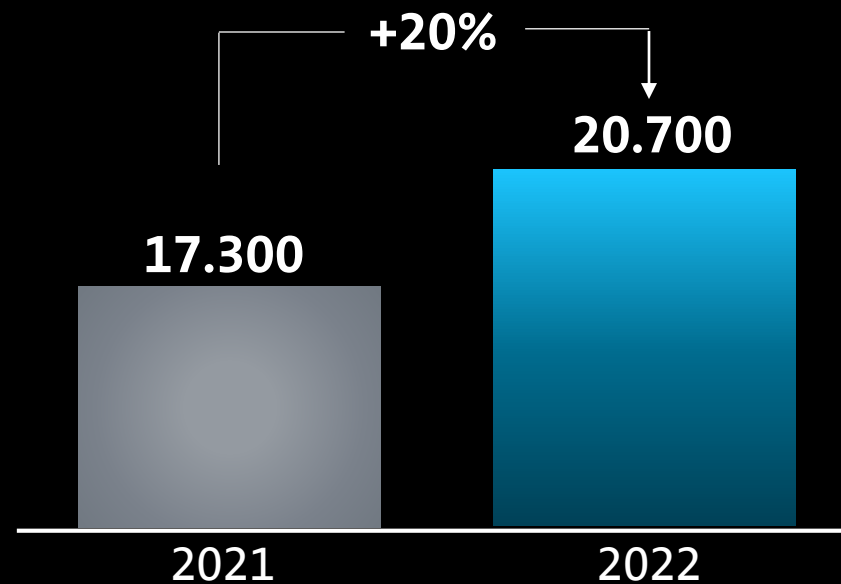
PERFORMANCE VÉHICULES D'OCCASION



RATIO VOP / VN



PRIX MOYEN VOP





PERFORMANCE VÉHICULES D'OCCASION

Das WeltAuto.

Used cars you can trust. Guaranteed.



ACTIONS DE SOURCING

ACHATS CASH

+8%

DE LIVRAISONS LABÉLISÉES

PERFORMANCE APRÈS-VENTE



CHIFFRE D'AFFAIRES
PIÈCES DE RECHANGE

+14%



CHIFFRE D'AFFAIRES
CLIENTS PAYANTS

+12%



PANIER MOYEN

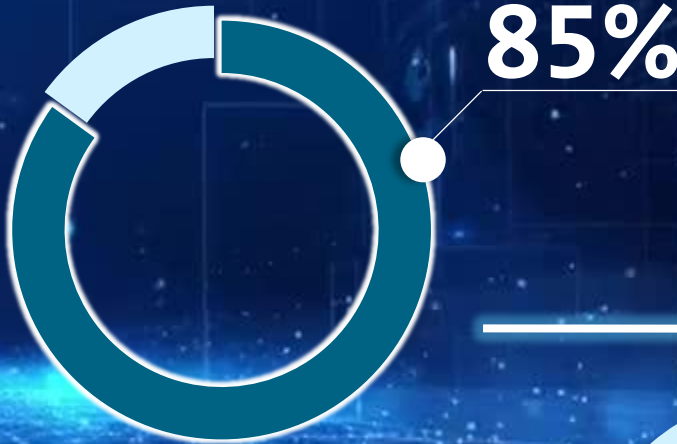
+12%

PERFORMANCE SERVICES

FINANCEMENT



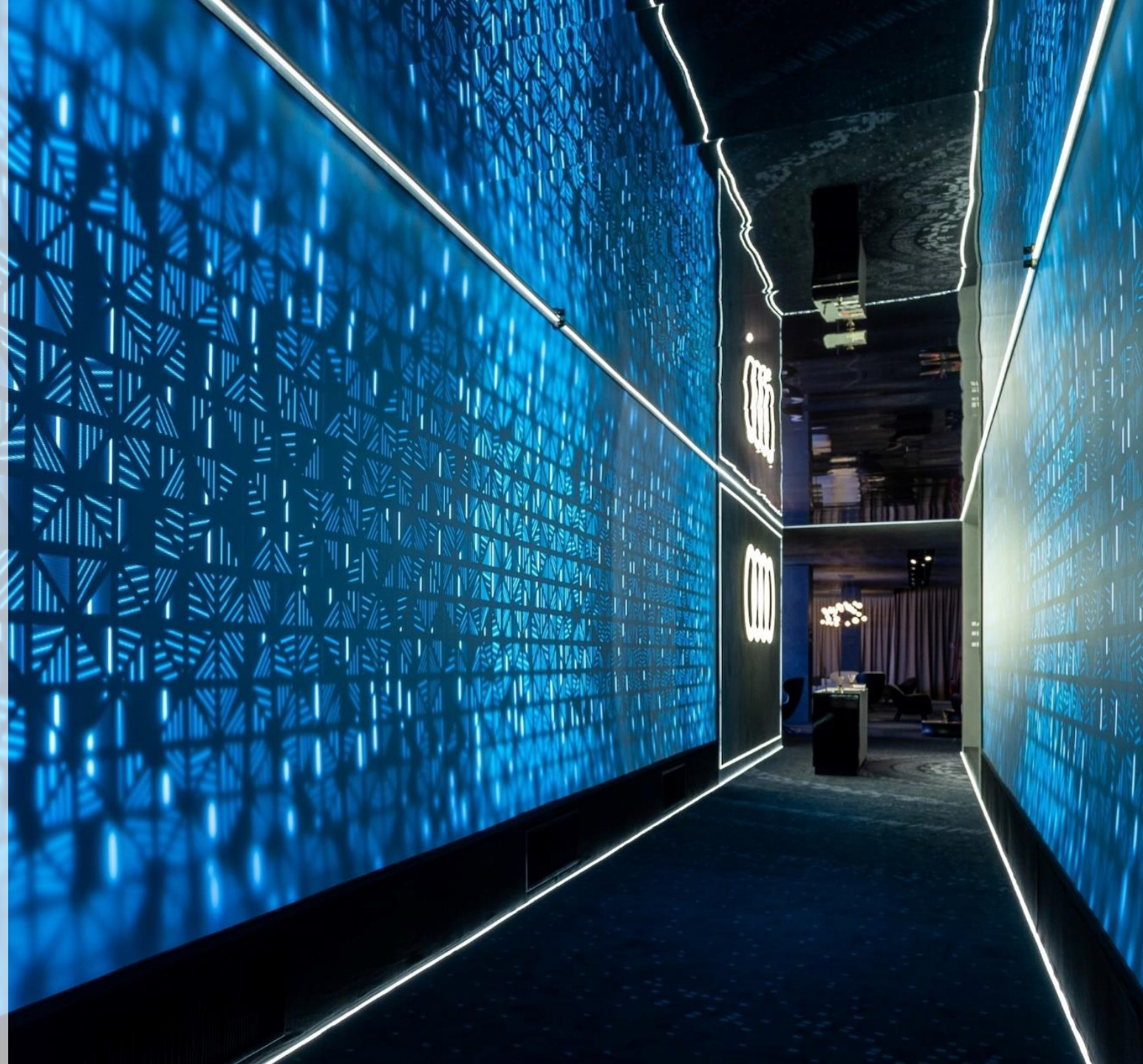
LOA



LLD



**PRÈS DE
100.000
VÉHICULES EN
PORTEFEUILLE
CLIENTS**



PERSPECTIVES VÉHICULES NEUFS

PRODUCTIONS

S2 > S1

PART DE MARCHÉ

S2 > S1





Gerrit HEIMBERG

Directeur Volkswagen France

4 juillet 2022

ACCELERATE

Bilan à fin juin 2022

Part de marché Volkswagen à fin juin : **6,1%**

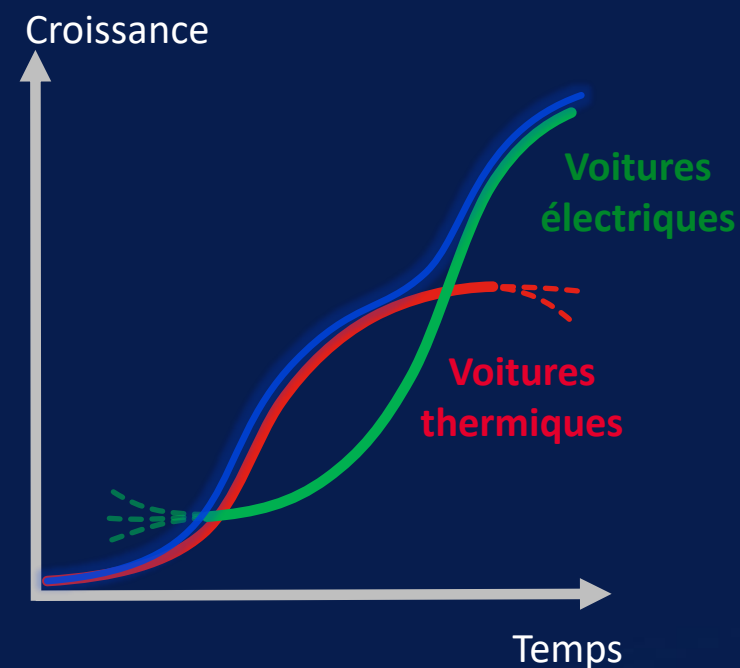
Commandes à Particuliers : **+20%**

Ventes VO « Das Weltauto » : **+5%**

Chiffre d'Affaires Pièces Après-Vente : **+12%**

Rentabilité réseau VW sur T1 : **1,1%**

ACCELERATE



La famille ID. s'agrandit

ACCELERATE

2020



ID.3

2021



ID.4 & ID.4 GTX

2022



ID.5 & ID.5 GTX
ID. Buzz

2023



ID. AERO

2025



ID. LIFE

2026



TRINITY



Dernière née de la famille ID : l'ID. AERO

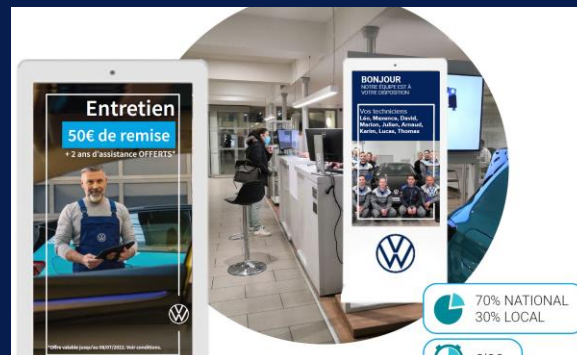


La transformation de notre écosystème continue

ACCELERATE



100% New Brand Design



Showroom Digitalisation
3 sites Pilotes à partir de juillet



Nouveau Formats
City Stores – 2 formats ouverts



>450 Points de Charge VW (AC/DC)
47 partenaires chargeurs rapides



Simplification de la gamme



Forfait Volkswagen Flexibilité
Offre élargie





Véhicules
Utilitaires

We transport Success, Freedom, Future

Ghislain LAFFITE
Directeur Volkswagen Véhicules Utilitaires

2022

Portefeuille historique
Résilience
Progression Multivan



Véhicules
Utilitaires



Le début d'une nouvelle histoire

ID. Buzz



Véhicules
Utilitaires

ID. Buzz



L'héritier



Véhicules
Utilitaires

ID. Buzz Cargo



Le pionnier



Véhicules
Utilitaires



Lahouari BENNAOUM
Directeur Audi

Bilan 1^{er} semestre

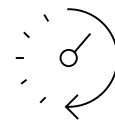


Simplification de la gamme



↘ **25%**

Stock & Production



> **50% sur stock**

Délais garantis



= **4 à 8 mois**

A3 allstreet



Marché :

- Révélation : 29 août 2022
- Livraisons : fin 2022

Spécificités techniques :

- Surélévée de 35 millimètres
- Pneus spécifiques (plus larges)
- Calandre octogonale typique « allstreet »
- Motorisations TDI / TFSI / TFSI e
- Traction / quattro

SCALE

Audi Fleet Solutions lance SCALE, un ensemble d'offres et de services pensés pour accompagner l'activité des flottes entreprise.

Services

Des solutions sur-mesure et le suivi en ligne du plan d'entretien.

Connectivité

myAudi, services connectés qui synchronisent le véhicule.

Accompagnement

Dans nos showrooms ou à distance, un expert Audi.

Leasing

Des loyers et des offres de financement adaptés aux besoins.

Ecosystème

De nouvelles solutions de mobilité et des avantages exclusifs.





ROBERT BRESCHKOW

**Directeur SEAT &
CUPRA France**



SEAT va créer un pôle de mobilité électrique en Espagne avec CUPRA

200.000 unités
2,2 milliards €





Trois nouveaux modèles à horizon 2025



A futuristic car show or exhibition. A large digital display on the left shows a sleek, dark car driving on a road with colorful, streaking light trails. A crowd of people is gathered in the foreground, looking at the display. In the background, a glowing, stylized logo resembling a bird or a wing is visible on the wall, illuminated with blue and purple light. The overall atmosphere is high-tech and modern.

Objectif : 500 000 voitures vendues par an

Doubler les ventes en France en 2022



115 sites CUPRA à fin juin



Premier CUPRA Garage à la Défense



ŠKODA



DOROTHÉE BONASSIES
DIRECTRICE ŠKODA FRANCE

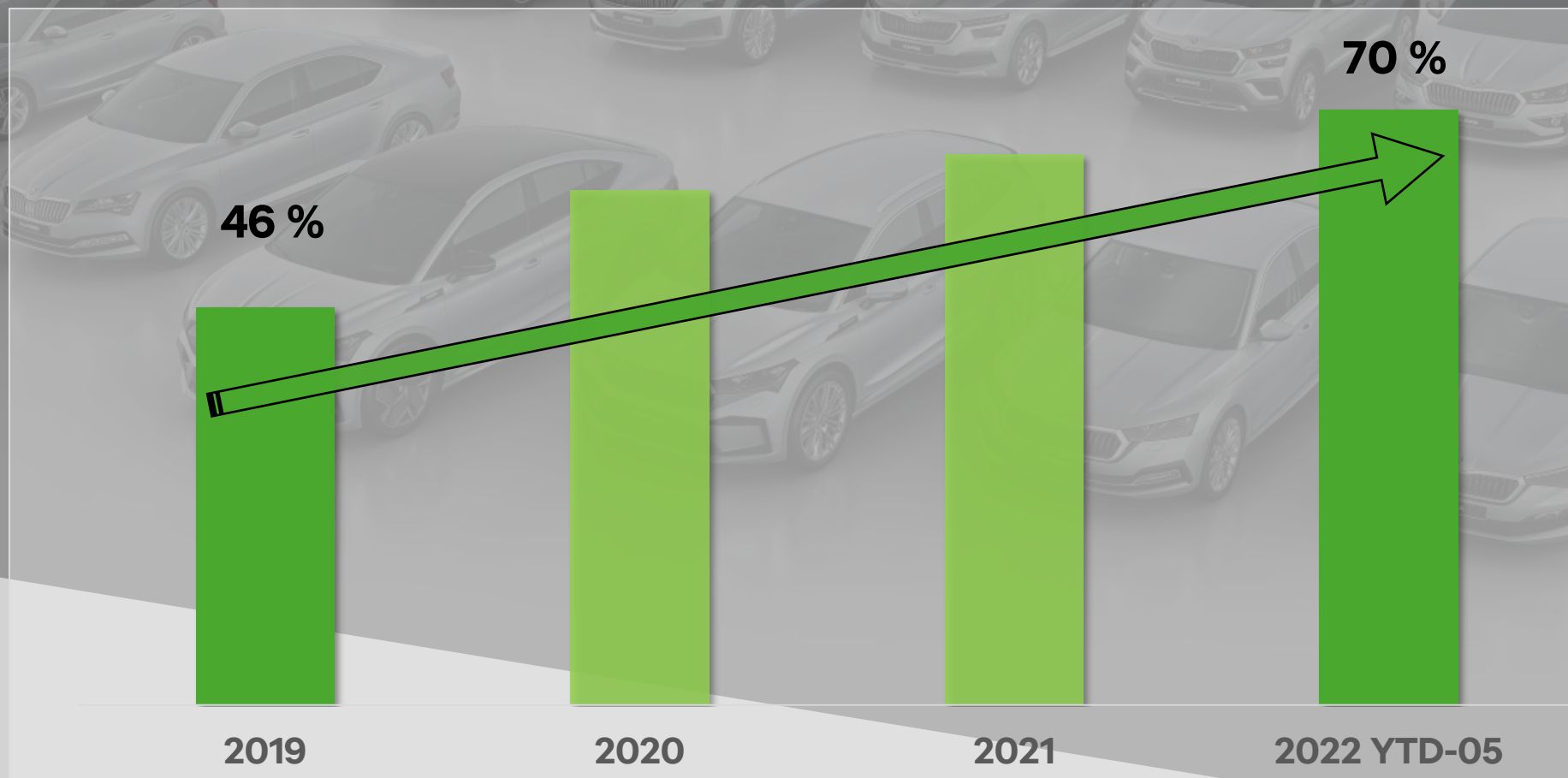
PREMIER SEMESTRE 2022 : UNE PÉNÉTRATION RECORD



PART DE MARCHÉ
> 1,9%

COMMANDES EN PROGRESSION
+17% sur mai & juin 2022

DES OFFRES LEASING ATTRACTIVES



LANCEMENT ENYAQ

NOUVEAUX CONTACTS
40%

TAUX DE CONQUÊTE
80%

1^{er} ACHAT ÉLECTRIQUE
89%

ÂGE MOYEN
48 ANS



LANCEMENT ENYAQ COUPÉ

OUVERTURE DES COMMANDES
AUJOURD'HUI !!!



RÉSERVEZ VOTRE SOIRÉE DU 28 SEPTEMBRE

ŠKODA

ŠKODA ET LE TOUR DE FRANCE

3^{ème} ÉVÈNEMENT LE PLUS
MÉDIATISÉ AU MONDE

19^{ème} ÉDITION CONSÉCUTIVE

NOMBRE DE SPECTATEURS LE
LONG DU TRACÉ > 9 Millions

PLUS DE 250 ŠKODA iV

3^{ème} PARTENAIRE CITÉ

A long-exposure photograph of a subway tunnel, showing light trails from moving trains and overhead lights. The word "TRANSFORMATION" is overlaid in large, white, bold, sans-serif capital letters, centered within a white rectangular frame.

TRANSFORMATION

EMDEN



ID.AERO

SMALL BEV



ID.LIFE



URBAN REBEL



IBERDROLA

**OUVERTURE D'UNE GIGAFACTORY À VALENCE (ESPAGNE)
INTÉGRALEMENT ALIMENTÉE EN ÉNERGIE VERTE**



SALZGITTER

6

gigafactories by 2030



SWEDEN // SKELLEFTEÅ



GERMANY // SALZGITTER



SPAIN // VALENCIA*



EASTERN EUROPE



Location not yet defined



Location not yet defined

= 240 GWh





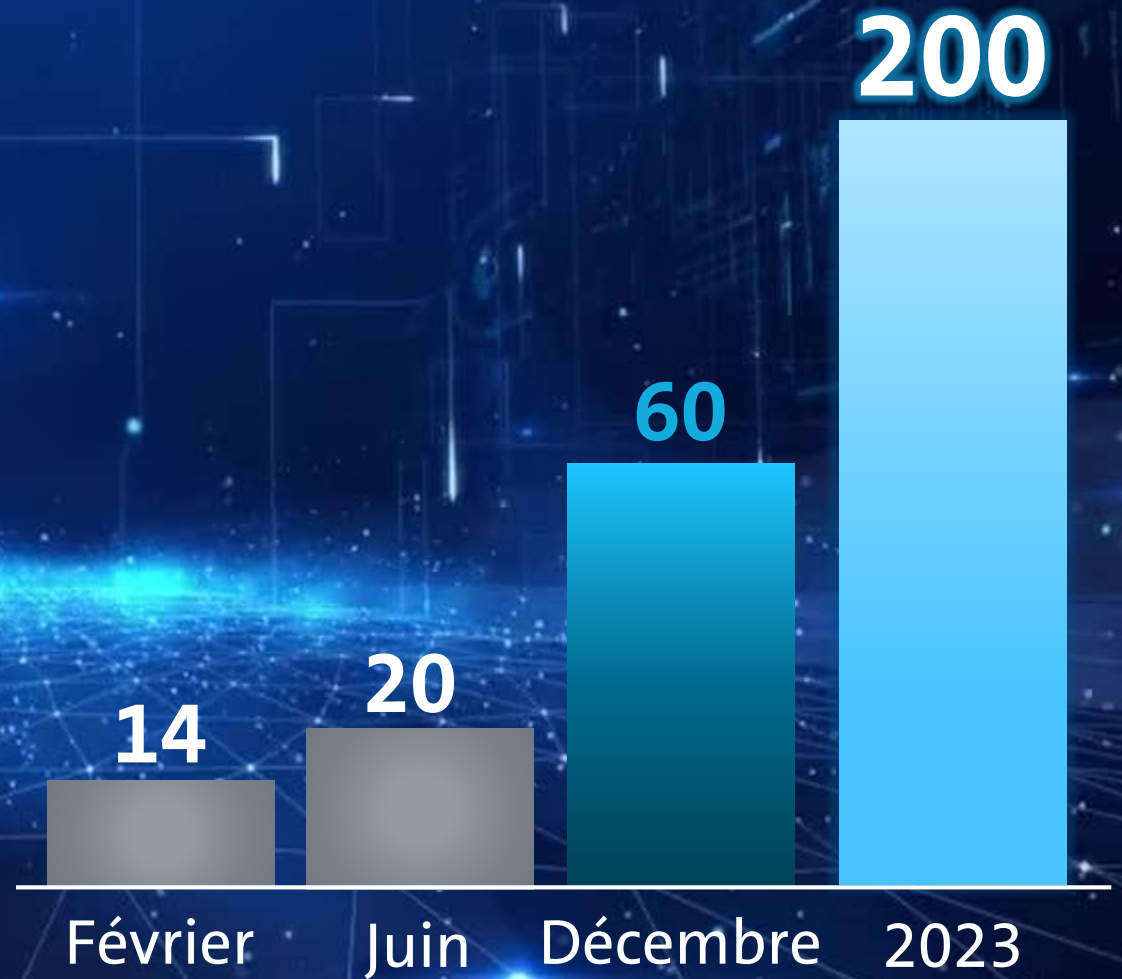
ELECTRIFY

FRANCE



ACCÉLÉRATION FORTE SUR 2022

SUPERCHARGEURS



ACCÉLÉRATION FORTE SUR 2022

RÉPARATION DE BATTERIES





OBJECTIF

Booster la perception du leadership de Volkswagen Group France et ses marques sur la mobilité électrique.

COMMENT ?

En créant la plus grande communauté de clients / conducteurs de PHEV et EV pour partager et monétiser les points de recharge privés.

SHARGY, L'APPLICATION MOBILE DE RECHARGE ENTRE PARTICULIERS

Par Volkswagen Group France



Carte pour localiser les bornes disponibles et les filtrer par puissance, prix, type de prise,...



Tableau de bord de suivi et gestion des réservations de sessions de recharge



Paiements sécurisés via l'application



Support client (par e-mail)



Messagerie entre propriétaires et locataires de bornes

RECRUTEMENT

1.000 TALENTS



Lancement le **25 Février 2022**



500 annonces en ligne



240 collaborateurs recrutés



60% des annonces dans l'APV



Salaires proposés > moyenne France

CONTRATS D'AGENCE



POURQUOI ?



LES PRINCIPAUX BÉNÉFICES DU MODÈLE D'AGENT



Protection de notre écosystème



Transparence des prix



Rémunération quel que soit le canal d'acquisition

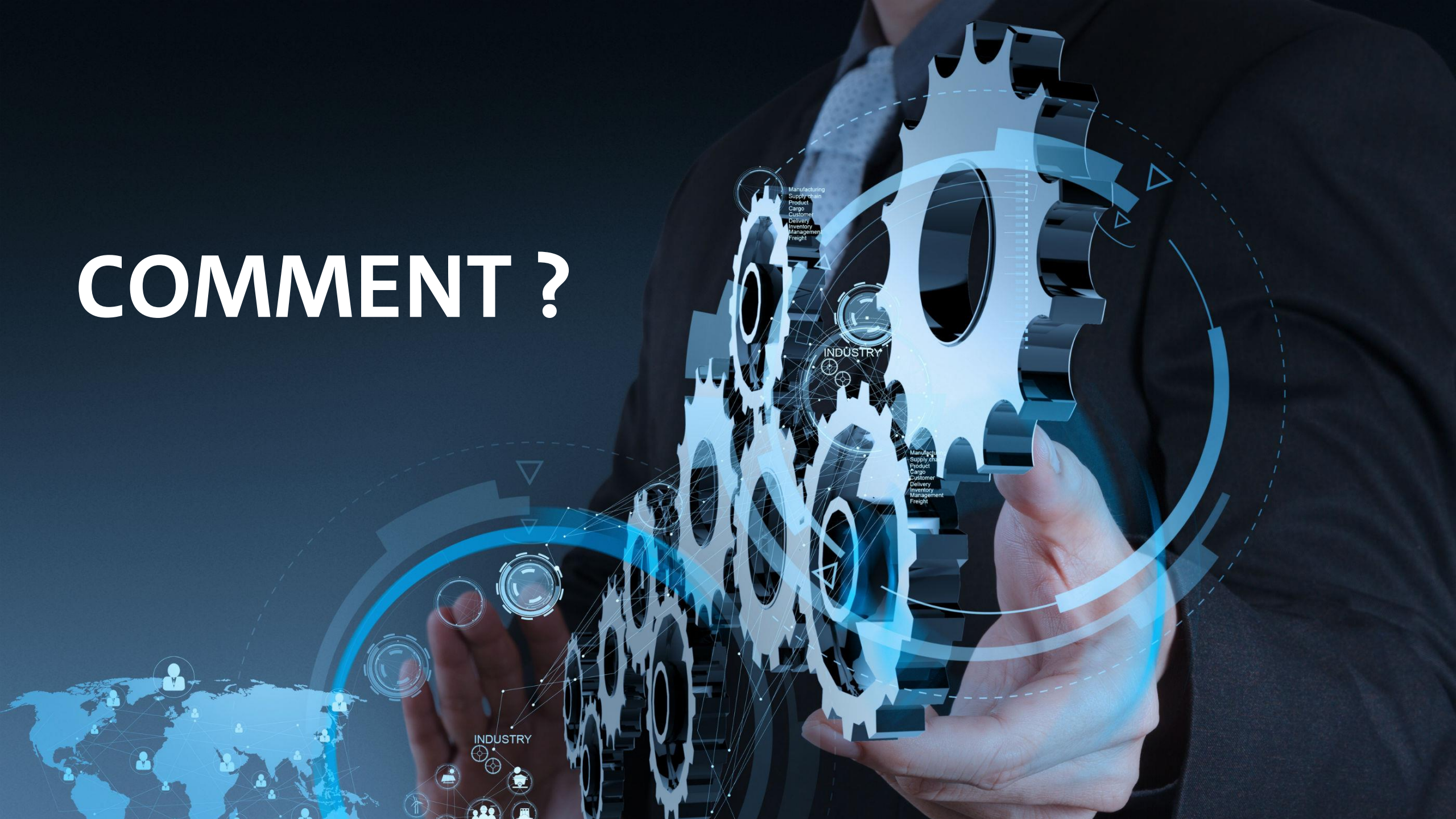


Parité de marge



Réduction des coûts de structure

COMMENT ?



2 FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS : TEAMWORK & ÉCHANGES

TEAMWORK

VOLKSWAGEN

GROUP FRANCE



**VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES**
THE KEY TO MOBILITY

**European Dealer
Council**



ÉCHANGES



Groupes de travail opérationnels avec les représentants du réseau.



Avancements bi-mensuels avec l'Association des Concessionnaires du Groupe Volkswagen.



Février & Juin : annonces aux investisseurs du réseau VGF lors de la convention Réseaulution2.0

LES PRINCIPAUX ÉLÉMENTS DU CONTRAT



Concerne la vente de **véhicules électriques**



Non-genuine



Interdépendant du contrat de distributeur agréé



Harmonisé sur les 5 marques



Équipes dédiées à BEV Agency pour chaque marque

ET POUR LE RÉSEAU ?

IMPACTS OPERATIONNELS



Formations



Travail **administratif**



Nouveaux **systèmes**



Surfaces de **stockage**

ÉCONOMIES



Principe de **Net profit parity**



Tactiques supportées par VGF



0 prélèvement **marketing**



Stocks partagés portés par VGF



Online = offline

DEMARRAGE



LANCEMENT ID. BUZZ

GAMME BEV



FIN 2022



VOLKSWAGEN

GROUP FRANCE



ŠKODA



SEAT



CUPRA



Véhicules
Utilitaires

QUESTIONS

RÉPONSES