

Volkswagen Group enregistre un solide résultat annuel au titre de l'exercice 2024 et peut se prévaloir de perspectives prometteuses

« En 2024, Volkswagen Group a déployé une stratégie décisive pour son activité, en proposant des produits innovants, capables de faire naître des émotions auprès des clients, et en prenant des décisions ambitieuses. En 2025, nous entendons poursuivre la mise en œuvre de cette stratégie. Notre transformation gagne en visibilité et en rapidité. La nouvelle force de Volkswagen Group est tangible. En poursuivant notre offensive commerciale avec le lancement de nouveaux modèles, en proposant des véhicules adaptés aux différentes régions du monde dans lesquelles nous opérons et en nouant des partenariats solides, nous jetons les bases d'une évolution positive durable de notre activité. Le lancement de l'électromobilité abordable, en bonne voie, le déploiement d'une flotte de véhicules autonomes et le développement de cellules de batterie en Allemagne témoignent de la volonté de Volkswagen, pionnier de la technologie automobile dans le monde, de montrer au monde la capacité d'innovation européenne. »

Oliver Blume, CEO de Volkswagen Group





« Dans un environnement concurrentiel difficile, nous sommes parvenus à enregistrer des performances financières correctes dans l'ensemble au titre de 2024. Nos perspectives reflètent les difficultés économiques actuelles à l'échelle mondiale et la profonde mutation que vit le secteur. Nous maintenons nos modèles thermiques à la pointe de la technologie pour rester compétitifs, nous investissons dans les modèles électriques et les systèmes logiciels et continuons à renforcer notre assise régionale, en nous appuyant notamment sur une solide croissance et une augmentation de nos investissements aux États-Unis. Pour atteindre ces objectifs, il importe de continuer à proposer à nos clients des modèles très attractifs tout en réduisant nettement nos charges et en améliorant notre rentabilité. C'est ce à quoi nous nous attacherons au cours des mois et des années à venir. »

Arno Antlitz, CFO & COO de Volkswagen Group

Chiffres clés

Chiffre d'affaires de 324,7 milliards d'euros en 2024, légère hausse en glissement annuel (2023 : 322,3 milliards d'euros)

Légère hausse du chiffre d'affaires en glissement annuel grâce à la croissance de l'activité des services financiers. La branche Automobile reste légèrement en-deçà de l'exercice précédent avec un chiffre d'affaires de 265,9 milliards d'euros lié principalement à une baisse des ventes en volume.

Résultat opérationnel de 19,1 milliards d'euros en 2024, en baisse de 15 % en glissement annuel (2023 : 22,5 milliards d'euros) ; rentabilité opérationnelle de 5,9 %

Le recul du résultat opérationnel est dû à une nette augmentation des coûts fixes comprenant notamment des charges exceptionnelles nettes de 2,6 milliards d'euros liées principalement à des mesures de restructuration.

Résultat opérationnel hors incidences exceptionnelles de 21,7 milliards d'euros en 2024

La marge opérationnelle de l'exercice 2024 s'établit à 6,7 %, hors facteurs non opérationnels comme les charges de restructuration ainsi que les reprises de provisions, et hors effets de change.

**Flux de trésorerie net de la
branche Automobile à
5,0 milliards d'euros en 2024
(2023 : 10,7 milliards d'euros)**

Conformément aux prévisions, le flux de trésorerie net de la branche Automobile se situe en-deçà de l'exercice précédent en raison principalement du maintien d'un haut niveau d'investissement ainsi que du recul du résultat opérationnel ; le flux de trésorerie net s'établit à 1,7 milliard d'euros au 4^e trimestre de l'exercice 2024 grâce à une augmentation des ressources disponibles (amélioration du besoin en fonds de roulement).

**9,0 millions de véhicules
vendus en 2024, en baisse de
3,5 % en glissement annuel
(2023 : 9,4 millions de
véhicules)**

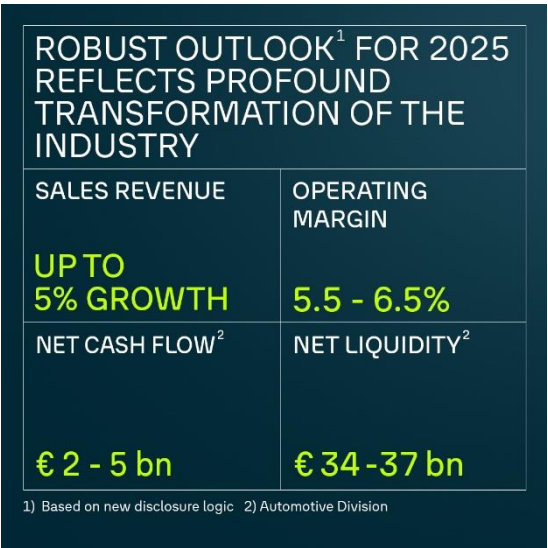
La hausse des ventes en Amérique du Sud ne compense pas complètement le recul des ventes en Chine ; le volume de ventes en Amérique du Nord et en Europe reste au niveau de l'exercice précédent.

**Entrées de commandes en
hausse de 88 % en Europe de
l'Ouest en 2024 pour les
véhicules entièrement
électriques**

En Europe de l'Ouest, les entrées de commandes sont boostées par l'extension et le rajeunissement de la gamme de produits : les ventes de véhicules entièrement électriques doublent quasiment (+ 88 %), les entrées de commandes totales sont en hausse de 15 %.

Dividende

Le Directoire et le Conseil de surveillance proposent à l'Assemblée générale des actionnaires la distribution d'un dividende de 6,30 euros par action ordinaire et de 6,36 euros par action privilégiée. Cette proposition de distribution est inférieure de 30 % par rapport au montant distribué au titre de l'exercice 2023. Le taux de distribution s'établit à près de 30 %.



Perspectives pour l'exercice 2025

Volkswagen Group table sur un chiffre d'affaires en hausse de 5 % maximum en glissement annuel. La rentabilité opérationnelle du Groupe devrait s'établir entre 5,5 % et 6,5 %.

Pour la branche Automobile, Volkswagen Group table sur un taux d'investissement situé entre 12 % et 13 % au titre de l'exercice 2025. Le flux de trésorerie net de la branche Automobile pour l'exercice 2025 devrait atteindre un montant situé entre 2 et 5 milliards d'euros, incluant non seulement des sorties de trésorerie pour de futurs investissements, mais aussi pour des mesures de restructuration prises lors de l'exercice 2024. Les liquidités nettes de la branche Automobile devraient s'établir entre 34 et 37 milliards d'euros au titre de l'exercice 2025. L'objectif de l'entreprise reste inchangé : il s'agit de poursuivre la stratégie de consolidation du financement de l'activité et de la gestion de trésorerie.

Le contexte politique incertain, l'augmentation des restrictions commerciales et les tensions géopolitiques, l'intensification de la concurrence, la volatilité des marchés des matières premières, l'énergie et changes ainsi que le durcissement des réglementations liées aux émissions de CO₂ devraient constituer des défis à relever.

Nota : Une modification des méthodes comptables appliquées à partir de janvier 2025 (établissement des états comptables et financiers en vue de leur publication) entraîne notamment une évaluation plus précise du chiffre d'affaires de la branche Automobile. Cette évolution entraîne mathématiquement une baisse du taux d'investissement de 130 points de base pour 2024, à 13,0 %. En raison de cette modification des méthodes comptables, nous tablons sur une baisse du taux d'investissement qui devrait s'établir entre 12 et 13 % au titre de l'exercice 2025, et à près de 10 % au titre de l'exercice 2027. Pour de plus amples informations à ce sujet, veuillez vous reporter à la page 180 du Rapport annuel 2024.

Informations complémentaires sur les groupes de marques

Core

Chiffre d'affaires en hausse en glissement annuel ; rentabilité opérationnelle en légère baisse à 5,0 %, en raison notamment d'une augmentation des charges fixes et des dépenses liées à des mesures de restructuration

[Résultats 2024 du groupe de marques Core le 13 mars 2025](#)

Progressive

Le résultat opérationnel est en nette baisse à 3,9 milliards d'euros, en lien principalement avec des charges de restructuration pour le site de Bruxelles et à des effets de valeur résiduelle ainsi qu'à la forte concurrence et à l'offensive produit en cours ; la rentabilité opérationnelle s'établit à 6,0 %.

[Résultats 2024 du groupe de marques Progressive le 18 mars 2025](#)

Sport Luxury

Chiffre d'affaires en léger recul, solide flux de trésorerie net ; le résultat opérationnel chute à 5,3 milliards d'euros en raison du grand nombre de lancements de modèles, du faible volume de ventes et de l'augmentation des coûts des matériaux, des prestations de développement et de la digitalisation. La rentabilité opérationnelle reste solide, à 14,5 %.

[Résultats 2024 du groupe de marques Luxury le 12 mars 2025](#)

TRATON Group

Chiffre d'affaires en légère hausse, à 46,2 milliards d'euros, grâce à un mix produit et marché avantageux ainsi qu'à une grille tarifaire plus adaptée ; volume de ventes au niveau de l'exercice précédent ; la rentabilité opérationnelle hors incidences exceptionnelles atteint 9,1 %.

[Résultats 2024 de TRATON Group le 10 mars 2025](#)

CARIAD

Chiffre d'affaires en forte hausse, à 1,3 milliard d'euros grâce à la hausse du nombre de licences vendues en lien avec l'augmentation du volume de ventes de véhicules équipés de logiciels CARIAD ; le résultat opérationnel de - 2,4 milliards d'euros reste au niveau de la perte de l'an dernier ; un plan d'adaptation de l'activité opérationnelle est prévu.

Group Mobility

Légère hausse du volume de contrats ; résultat opérationnel très en-deçà du niveau de l'exercice précédent, conformément aux prévisions, à 3,1 milliards d'euros ; ce recul s'explique par une hausse du coût de la gestion des risques et par la normalisation des prix des véhicules d'occasion.

[Résultats 2024 de VW Group Mobility le 17 mars 2025](#)

Chiffres clés de Volkswagen Group

	4 ^e trimestre			Exercice		
	2024	2023	%	2024	2023 ¹	%
Chiffres en volume², en milliers d'unités						
Livraisons aux clients (unités) – nombre de véhicules livrés	2 503	2 524	-0,0	9 027	9 240	- 2,3
Volume de ventes (unités) – nombre de véhicules vendus	2 574	2 600	-0,0	9 037	9 362	- 3,5
Production (unités) – nombre de véhicules produits	2 322	2 445	-0,1	8 954	9 309	- 3,8
Effectifs (au 31.12)				679,5	684,0	- 0,7
Chiffres en valeur (IFRS), en millions d'euros						
Chiffre d'affaires	87 377	87 182	+0,2	324 656	322 284	+ 0,7
Résultat opérationnel	6 153	6 288	-2,1	19 060	22 528	- 15,4
Rentabilité opérationnelle (en %)	7,0	7,2		5,9	7,0	
Bénéfices avant impôts	4 282	5 399	-20,7	16 806	23 099	- 27,2
Rentabilité opérationnelle avant impôts (en %)	4,9	6,2		5,2	7,2	
Bénéfices après impôts	3 477	4 994	-30,4	12 394	17 861	- 30,6
Branche Automobile³						
Flux de trésorerie dans le périmètre des activités courantes	12 541	16 118	-22,2	32 983	37 851	- 12,9
Mouvements de trésorerie liés aux opérations d'investissement dans le périmètre des activités courantes ⁴	10 806	10 358	+4,3	27 971	27 153	+ 3,0
Flux de trésorerie net	1,736	5 760	-69,9	5 013	10 698	- 53,1
Liquidités nettes au 31 décembre				36 066	40 289	- 10,5
Taux d'investissement (en %)				14,3	13,5	

1) Les chiffres de l'exercice précédent ont été corrigés (cf. explications relatives à la norme comptable IAS 8).

2) Chiffres en volume incluant les coentreprises chinoises, ne faisant pas l'objet d'une consolidation intégrale. Les chiffres de ces sociétés sont consolidés par mise en équivalence. Le nombre de véhicules livrés de l'exercice antérieur a été actualisé par voie statistique.

3) Y compris l'affectation des retraitements de consolidation entre la Branche Automobile et la Branche Services financiers.

4) Hors acquisition et cession de participations : Q4 2024 9 580 MEUR (Q4 2023 : 8 753 MEUR), janvier à décembre 2024 26 289 MEUR (même période 2023 : 25 038 MEUR).

Chiffres clés par groupe de marques et par segment d'activité du 1^{er} janvier au 31 décembre

	Volume de ventes		Chiffre d'affaires		Résultat opérationnel		Rentabilité opérationnelle	
Milliers de véhicules / millions d'euros	2024	2023	2024	2023	2024	2023 ¹	2024	2023
Groupe de marques Core	4 960	4 826	140 004	137 770	6 961	7 242	5,0	5,3
Groupe de marques Progressive	1 123	1 282	64 532	69 865	3 903	6 280	6,0	9,0
Groupe de marques Sport Luxury ²	313	334	36 438	37 349	5 286	6 938	14,5	18,6
CARIAD	-	-	1 327	1 078	-2 431	-2 392	-	-
Battery	-	-	8	31	-1 053	-417	-	-
TRATON Véhicules utilitaires	335	339	46 183	45 731	4 204	3 715	9,1	8,1
MAN Energy Solutions	-	-	4 333	4 044	337	369	7,8	9,1
Participations consolidées par mise en équivalence, Chine ³	2 742	3 065	-	-	-	-	-	-
Volkswagen Group Mobility	-	-	54 806	50 765	3 000	3 248	5,5	6,4
Autres ⁴	-435	-484	-22 976	-24 350	-738	-2197	-	-
Volkswagen Group	9 037	9 362	324 656	322 284	19 060	22 528	5,9	7,0

1) Chiffres corrigés pour l'exercice précédent.

2) Y compris les services financiers de Porsche : chiffre d'affaires 40 083 M EUR (2023 : 40 530 M EUR), résultat opérationnel 5 640 M EUR (2023 : 7 284 M EUR).

3) Le chiffre d'affaires et le résultat opérationnel des sociétés consolidées par mise en équivalence en Chine ne sont pas compris dans les chiffres consolidés ; la part de résultat opérationnel générée par ces sociétés s'établit à 1 742 M EUR (2023 : 2 621 M EUR).

4) Dans le résultat opérationnel, il s'agit principalement de postes imputés au Compte de résultat dans lesquels figurent des opérations réalisées en interne entre différentes entités du Groupe, en particulier après élimination des opérations intragroupe ; le chiffre comprend les amortissements et dépréciations d'actifs identifiés dans le cadre de l'exercice de l'allocation du prix d'acquisition ainsi que les sociétés non affectées aux marques.

Contacts

Leslie Peltier

Responsable Communication Groupe de Volkswagen Group France

06 60 32 49 20

leslie.peltier@volkswagen.fr

<https://media.volkswagen.fr/>

À propos de Volkswagen Group

Sis à Wolfsburg (Allemagne), Volkswagen Group compte parmi les principaux acteurs du secteur automobile dans le monde. De dimension mondiale, le Groupe possède 115 sites de production implantés dans 17 pays européens et 10 pays d'Amérique du Nord et du Sud, d'Asie et d'Afrique. Les effectifs de l'entreprise sont de près de 680 000 salariés. Les véhicules construits par le Groupe sont commercialisés dans plus de 150 pays.

Fort d'un vaste portefeuille, de marques solides, de technologies de pointe mises en œuvre à une échelle industrielle, d'idées novatrices aptes à générer des bénéfices et d'un management orienté sur le développement du modèle d'activité, Volkswagen Group entend œuvrer à l'avenir de la mobilité par des investissements dans des véhicules électriques et autonomes, dans la digitalisation et dans la durabilité.

En 2024, le nombre total de véhicules livrés aux clients par le Groupe était de 9,0 millions (2023 : 9,2 millions). En 2024, le chiffre d'affaires consolidé était de 324,7 milliards d'euros (2023 : 322,3 milliards d'euros), pour un résultat opérationnel hors incidences exceptionnelles de 19,1 milliards d'euros (2023 : 22,5 milliards d'euros).

Volkswagen Aktiengesellschaft, société par actions de droit allemand

Siège : Wolfsburg

Registre du commerce et des sociétés : Brunswick

N° de registre du commerce HRB : 100484

Président du Conseil de surveillance : Hans Dieter Pötsch

Directoire : Oliver Blume (Président), Arno Antlitz, Ralf Brandstätter, Gernot Döllner, Manfred Döss, Gunnar Kilian, Thomas Schäfer, Thomas Schmall-von Westerholt, Hauke Stars

Remarque : Les informations ci-dessus figurent systématiquement dans les courriels de Volkswagen. Elles ne présagent en rien du caractère juridique desdits courriels.