VOLKSWAGEN GROUP
FRANCE

CONFÉRENCE DE PRESSE

24 JANVIER 2024

SEAT CUPRA SKODA Véhicules Utilitaires

VOLKSWAGEN GROUP
FRANCE

Xavier CHARDON

Président du Directoire

SEAT CUPRA SKODA Véhicules Utilitaires

VOLKSWAGEN GROUP EN 2023

LIVRAISONS VW AG 2023

9.240.000 (+12%)

VW	4 867 000 (+6,7%)
SKODA	867 000 (+18,5%)
SEAT CUPRA	519 000 (+34,6%)
VW Commercial Vehicles	409 000 (+24,6%)
AUDI	1 895 000 (+17,4%)
LAMBORGHINI / BENTLEY	23 700 (-3,0%)
PORSCHE	320 200 (+3,3%)
TRATON	338 200 (+10,7%)

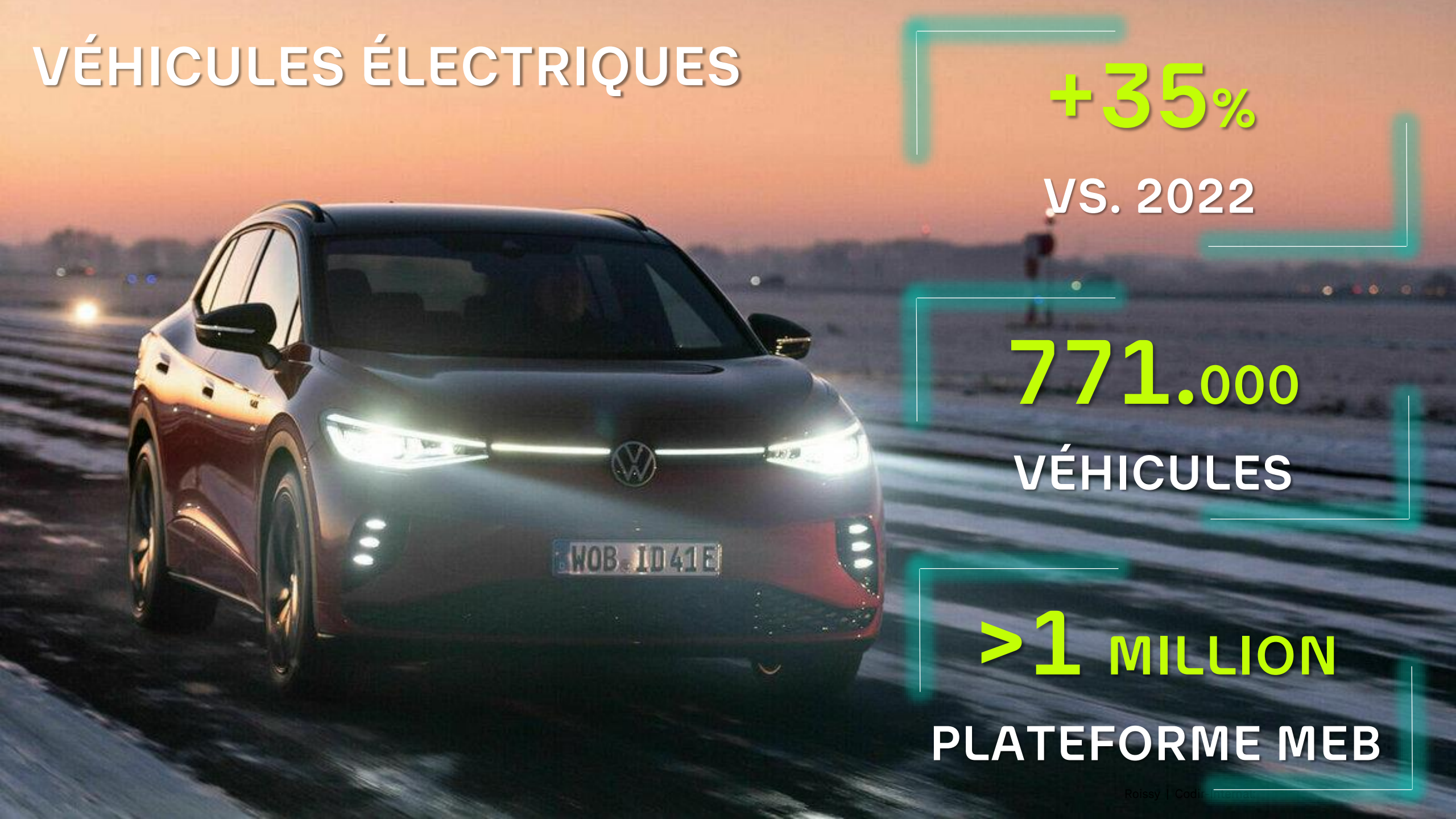
LIVRAISONS VW AG 2023

9.240.000 (+12%)

PAR REGION

Europe de l'Ouest	3 271 000 (+20,6%)
Europe de l'Est et Centrale	504 000 (+13,9%)
Amérique du Nord	993 000 (+17,9%)
Amérique du Sud	518 000 (+9,4)
Chine	3 236 000 (+1,6%)
Asie-Pacifique	358 000 (+8,8%)
Moyen-Orient/Afrique	359 000 (+28,6%)

VÉHICULES ÉLECTRIQUES



+35%

VS. 2022

771.000

VÉHICULES

>1 MILLION

PLATEFORME MEB

Roissy | Cadre Technique

VOLKSWAGEN GROUP

10 POINTS PROGRAM

PLANNING ROUND

PRODUITS

REGIONS

ÉQUIPES

CARIAD

PLATEFORMES / TECHNOLOGIE

BATTERIES / RECHARGE

SOLUTIONS DE MOBILITÉS

DURABILITÉ

CAPITALISATION BOURSIÈRE

IMMATRICULATIONS VP 2023

VOLKSWAGEN GROUP FRANCE

13,6% (+1,1pt)

+26%

MARCHÉ

1.775.000 UNITÉS

+16,1%

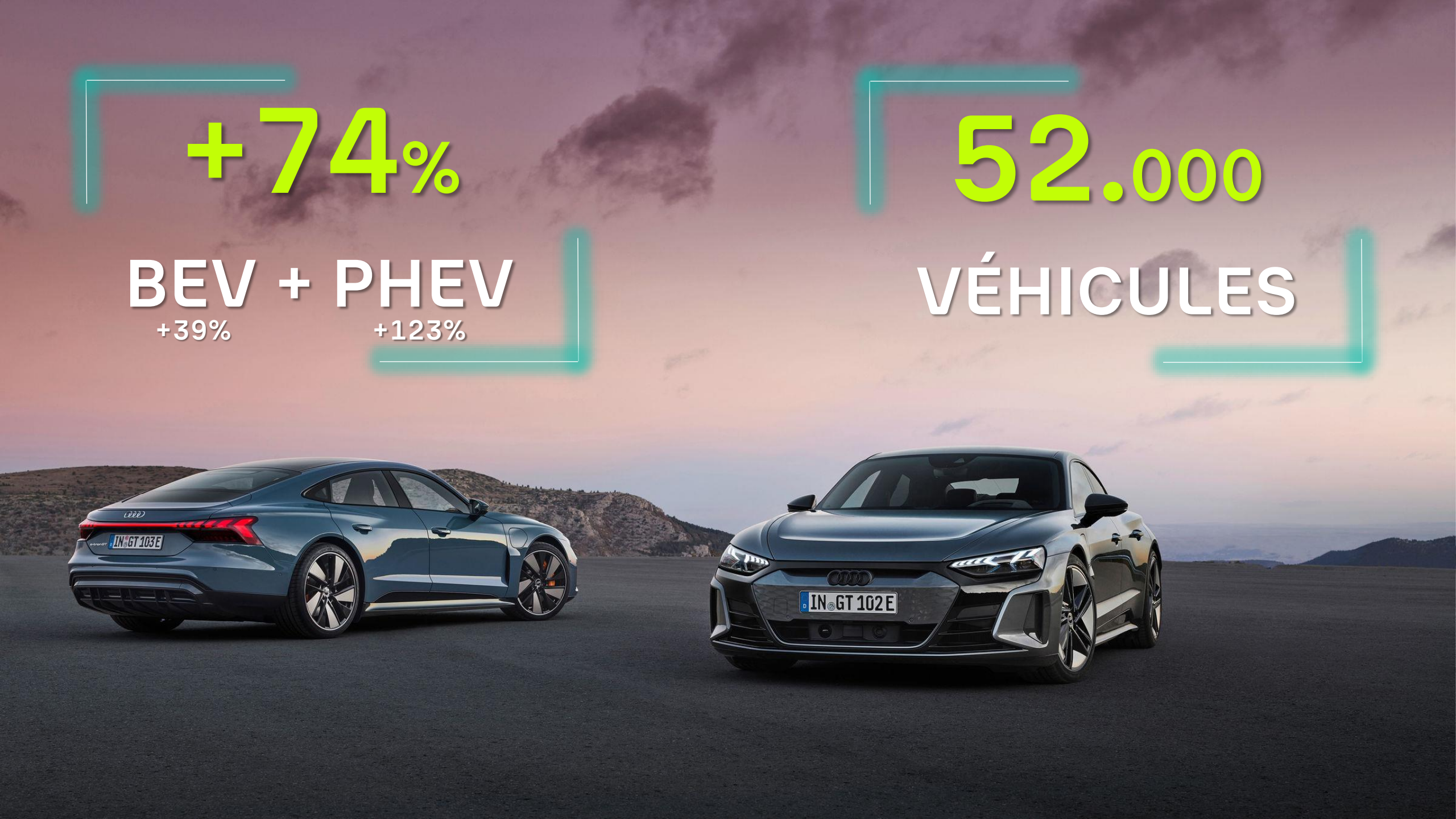
+74%

BEV + PHEV

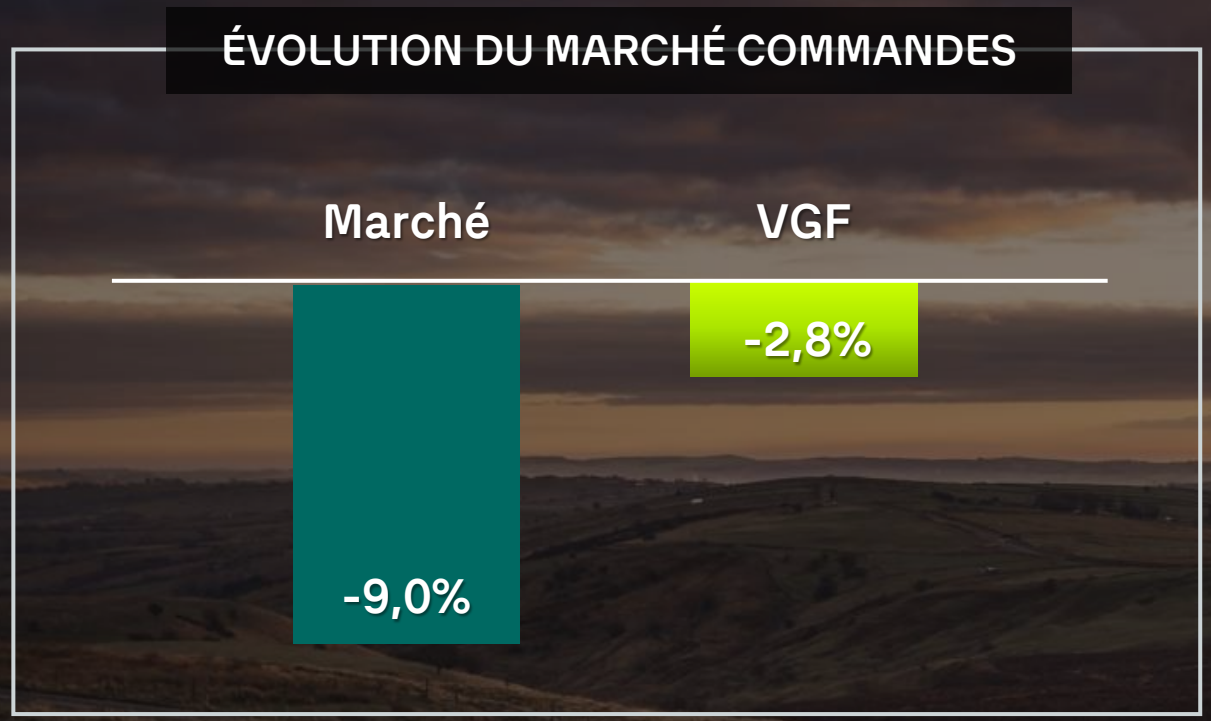
+39% +123%

52.000

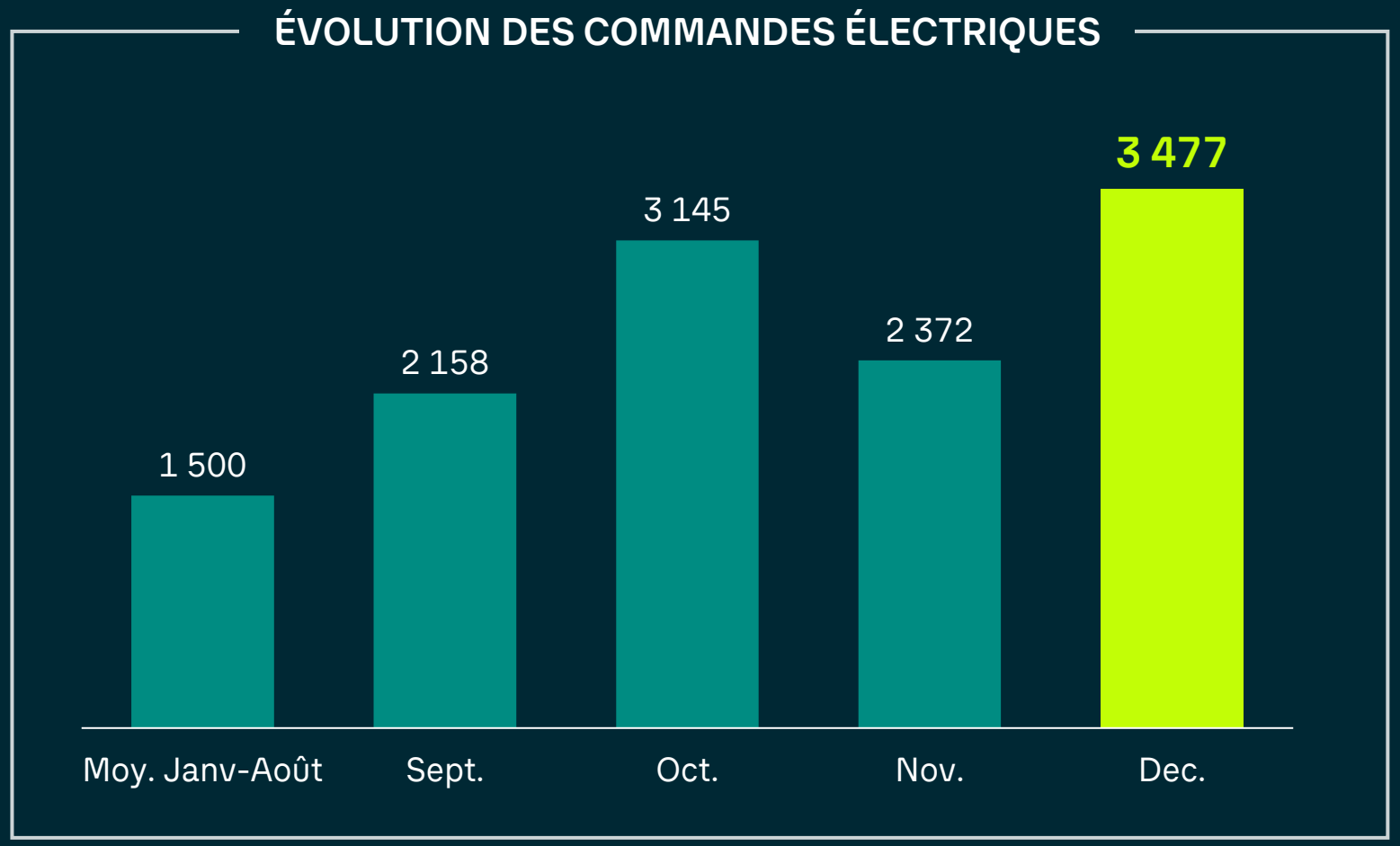
VÉHICULES



DANS UN MARCHÉ EN BAISSE, VGF RÉSISTE



DES COMMANDES BEV QUI PROGRESSENT



15,3%

PDM FLEET

CONTRATS D'AGENCE & VENTES DIRECTES

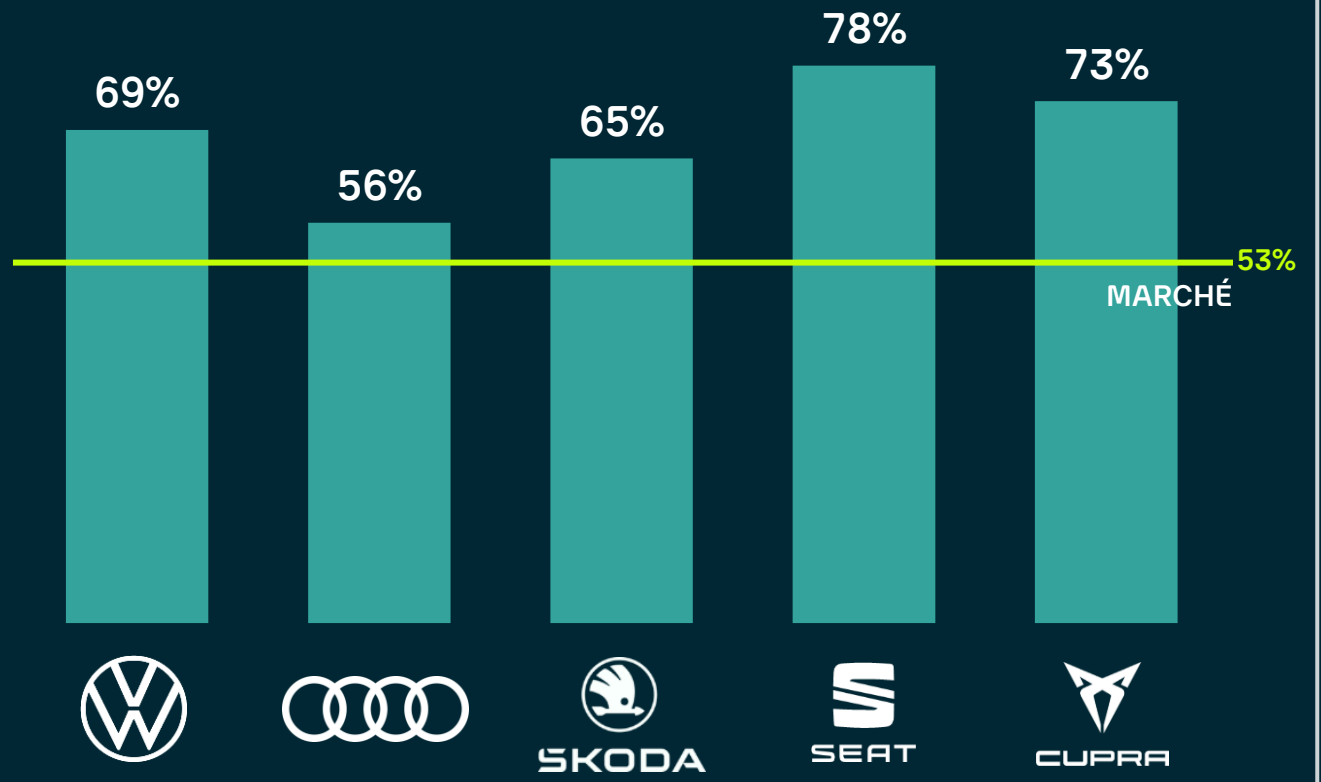
25%

DE NOS VOLUMES

ACCESSIBILITÉ CLIENTS

VOLKSWAGEN GROUP

PART DU LEASING À PARTICULIERS EN 2023



ACCESSIBILITÉ CLIENTS

VÉHICULES ÉLECTRIQUES 100% ELIGIBLES AU BONUS GOUVERNEMENTAL

BREAKING NEWS

VOLKSWAGEN GROUP

LEASING SOCIAL : LES OFFRES DU GROUPE

109€ / MOIS

ID.3

149€ / MOIS

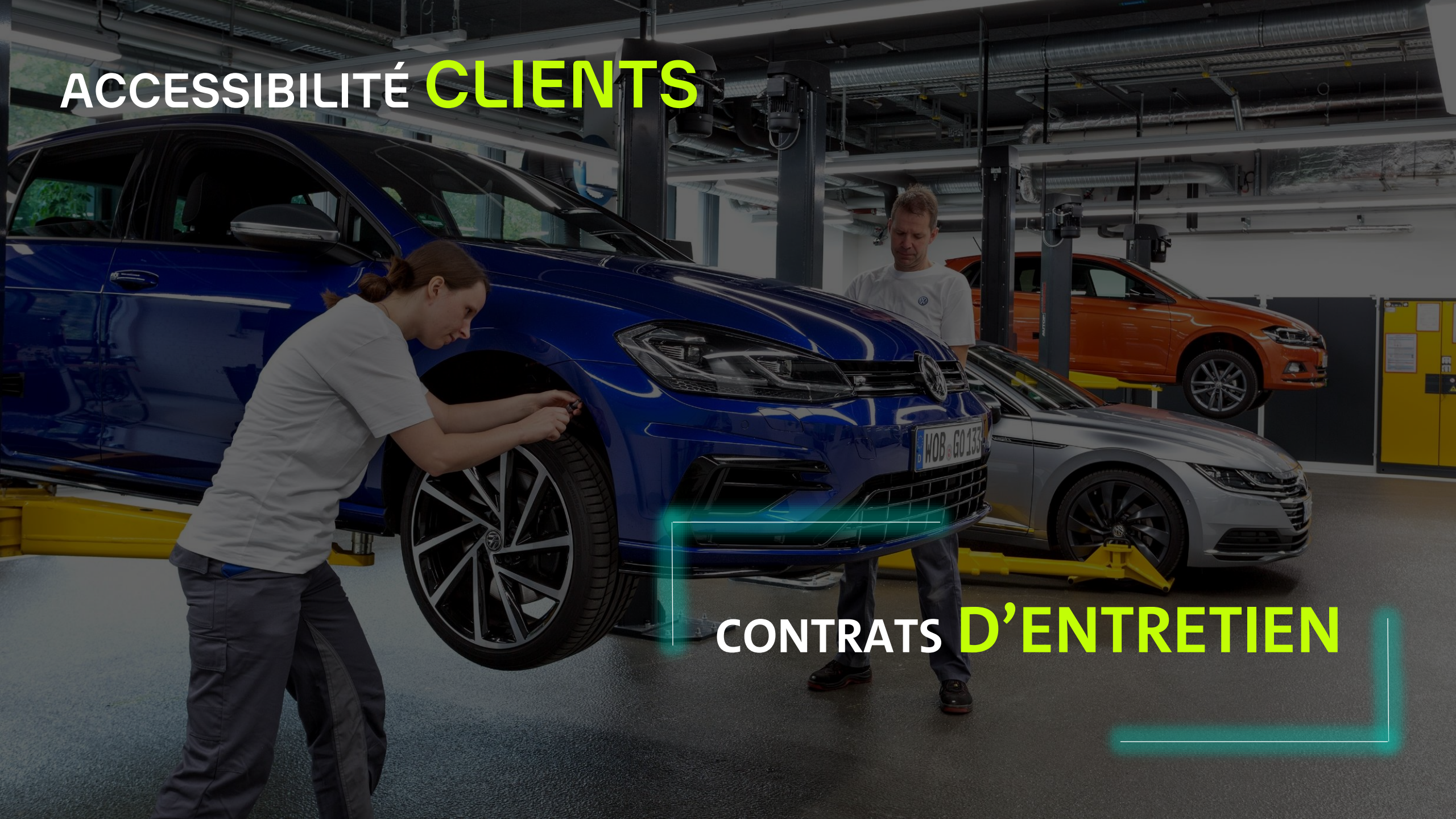
ENYAQ

89€ / MOIS

E-UP !

109€ / MOIS

BORN



ACCESSIBILITÉ CLIENTS

CONTRATS D'ENTRETIEN

ACCESSIBILITÉ CLIENTS

2ND CYCLE
DE VIE VO

VOLKSWAGEN GROUP

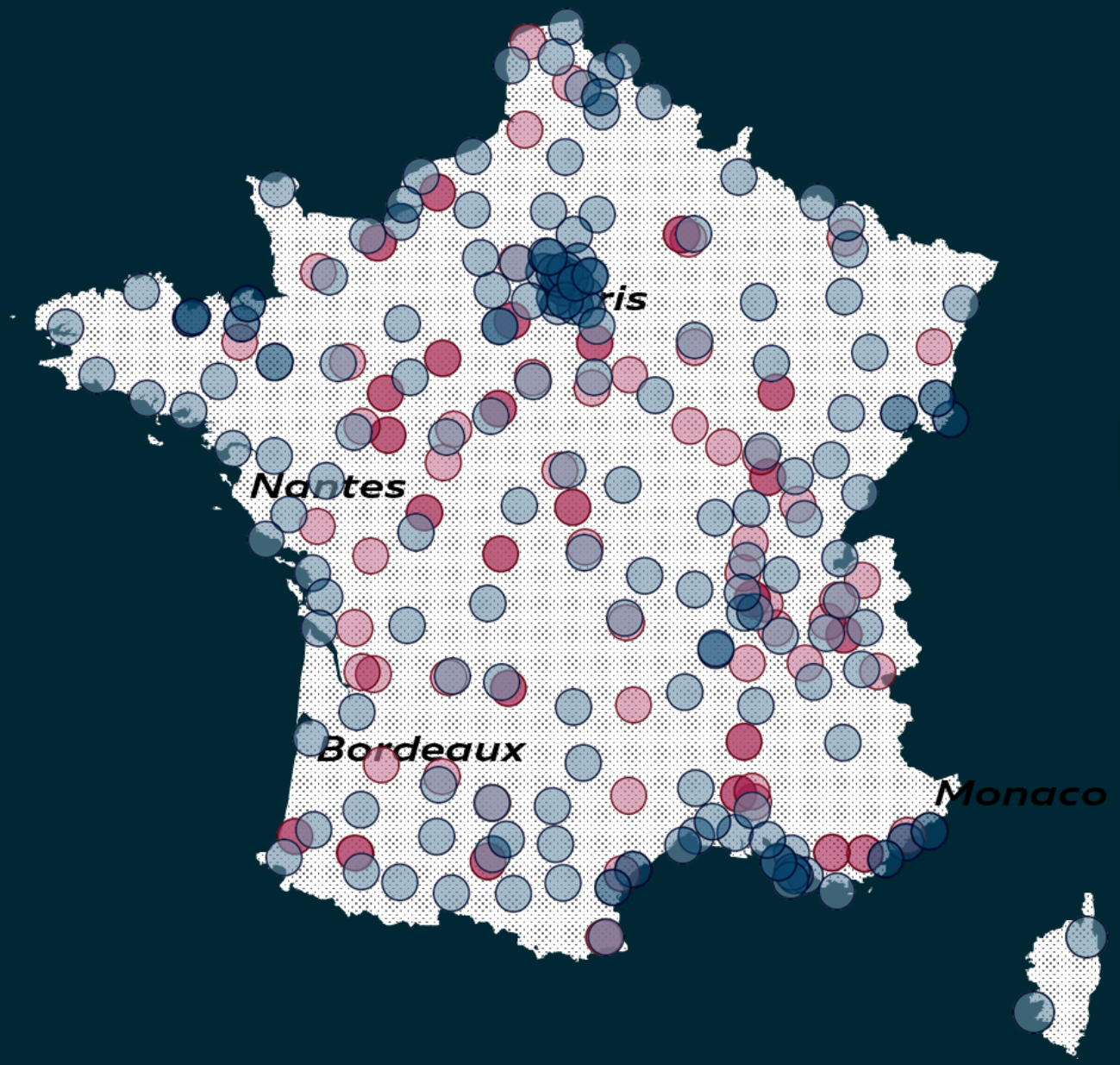
ACCESSIBILITÉ CLIENTS

OFFRE V1G EN PARTENARIAT AVEC EDF DÈS LE 1ER TRIMESTRE 2024 POUR VOLKSWAGEN

TRANSFORMATION

VOLKSWAGEN GROUP

UNE ELÉCTRIQUE
ÇA SE RECHARGE...



300

HPC

ET ÇA SE RÉPARE…

27 SITES EN 2022 (+20 VS. 2021)

46 SITES EN 2023

>100 SITES PRÉVUS D'ICI 2025

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

CENTRE DE RECONDITIONNEMENT VO

SYSTÈME INDIVIDUEL DE GESTION DES VHU

Dorothée Bonassies
Directrice Volkswagen France

Meilleure part de marché en 7 ans !

120 225
immatriculations

+23,6%
en volume
vs. 2022

6,8%
de part de marché
+0,4 pt

1

2

3

1ère
marque importée du marché

ID.4
+41,9%

ID.3
+12,9%

Des chiffres en nette progression en 2023

1,3%

Rentabilité réseau
à fin septembre

Portefeuille clients

~2,5 mois

de vente

Retour à des délais de livraisons 'normaux'

Performance APV

+7%

Chiffre d'affaires Pièces de rechange et Accessoires

Nos ambitions pour 2024 !

130 000

commandes

Volkswagen démarre 2024 avec de sérieux arguments !

Séries spéciales
'VW Edition'

Refonte de gamme
Finitions 'ID.' et 'Life Max'

50 years of Golf

Made by life. Made for life.

NOUVELLE GOLF

Révélée aujourd'hui !

L'icône perfectionnée

3e trimestre 2024

NOUVELLE GOLF

Révélée aujourd'hui !

L'icône perfectionnée

3e trimestre 2024

NOUVELLE GOLF GTI

Révélée aujourd'hui !

Ode à la passion automobile depuis 48 ans !

3e trimestre 2024

NOUVEAU T-CROSS

Le SUV urbain et malin

Amélioration des matériaux et optimisations technologiques

Février 2024

NOUVEAU TIGUAN

3e génération du best-seller VW

Nouvelle plateforme MQB evo

Mars 2024

NOUVELLE PASSAT

9e génération de la référence familiale

Equipements haut de gamme et nouvelles motorisations efficientes

Avril 2024

ID.7 PRO S avec batterie de 86 kWh

Jusqu’à 700 km d’autonomie !

3e trimestre 2024

NOUVEL ID.7 TOURER

Premier break électrique de Volkswagen

Le confort et les technologies de l'ID.7 dans encore plus d'espace

3e trimestre 2024

UN FLORILÈGE DE GTX EN 2024

ID.3 GTX, ID.7 GTX, ID.7 Tourer GTX , ID. Buzz GTX

A partir du 2e trimestre 2024

Véhicules Utilitaires

Ghislain Laffite

Directeur Volkswagen Véhicules Utilitaires

Résultats 2023

16 479 immatriculations

+14,3% en volume vs 2022

4,9% part de marché | +0,3 pt vs 2022

1,4% rentabilité réseau

+7,4% chiffre d'affaires Pièces de Rechange et Accessoires

Progression 2 fois supérieure au marché

Véhicules Utilitaires

Résultats 2023

Caddy
=
1.950

Transporter
+12%
7.400

Crafter
+10%
3.900

ID. Buzz
55% Cargo
1.300

Multivan
=
550

California
+12%
1.200

Véhicules Utilitaires

Ambition 2024

21.000 livraisons → **+30%**

ID. Buzz **+120%**

Caddy **+33%**

Crafter **+33%**

Multivan **+33%**

Véhicules Utilitaires

2024

6 lancements

Véhicules
Utilitaires

ID. Buzz : gamme complète

	ID. Buzz		ID. Buzz Cargo
	Court	Long (Juin)	Court
Gamme	**PURE** (Sept) Batterie plus petite capacité		**PURE** (Sept) Batterie de plus petite capacité
	PRO (Juin) 77 kWh - 430 km 210 kW	**PRO** 85 kWh – 450 km 210 kW (Juin)	**PRO** 77 kWh - 430 km 210 kW (Juin)
	GTX 4MOTION 77 kWh – 390 km 250 kW (Juin)	**GTX 4MOTION** 85 kWh – 410 km 250 kW	**PRO 4MOTION** 77 kWh - 390 km 250 kW
Places assises	5 6	6 7	

Véhicules Utilitaires

Nouveau California : iconique

- Basé sur le Multivan à empattement long
- Moteur TDI 150 ou Hybride Rechargeable 4MOTION
- 3 finitions : Beach | Coast | Ocean
- T4 2024

Véhicules Utilitaires

Multivan

- Nouvelle motorisation Hybride Rechargeable
- 4MOTION
- Autonomie électrique > 80 km
- T4 2024

Véhicules Utilitaires

Caddy

- Version Hybride Rechargeable
- Disponible sur Cargo et VP (5pl)
- Disponible sur court et long
- Autonomie électrique

  +/- 100km
- Courant 2024

Véhicules Utilitaires

Crafter

- Restylage intérieur et extérieur
- Ecran jusqu'à 12,9''
- Digital cockpit
- Aides à la conduite
- Toujours une gamme très large
- Courant 2024

Nouveau Transporter
Le best-seller

- 1ère mondiale : Avril 2024
- Pré-réservations : Avril 2024
- Ouverture des commandes : Rentrée 2024
- Premières livraisons clients : Janvier 2025
- TDI | Hybride Recheageable | 100% électrique
- Fourgon | Procab | Châssis double cabine
- Caravelle

Volkswagen Véhicules Utilitaires

Une gamme très large, la plus récente du marché !

Véhicules Utilitaires

Marc Ouayoun

Directeur Général Audi France

Conférence de Presse VGF 2024

Performances commerciales 2023

PDM
2,8%

BEV/PHEV
1/3
[VS 1/4]

LIVRAISONS VN
49 803
+13%

FLEET
+7,5%
Progression Canal Grands Comptes

PRA
+9,6%
Du CA PRA à client

Succès commerciaux 2023

Q8 e-tron
+65%

Q4 e-tron
+46%

A1
+23%

Q5
+40%

Q2
+7%

Q3
+1%

A3
+4%

Donner envie de choisir Audi

via l'intégralité de l'écosystème orienté client

01

Attractivité produits & services

Contrats de Service : 18,7% du parc roulant 0-8 ans couvert

38% en 2023

02

Image de Marque & positionnement

Reprise de lead sur la PDM **de vente VO Audi 0-8 ans**

37% en 2023

03

Expérience Client

Note expérience client : **Satisfaction Client**

4,76/5

Donner envie de choisir Audi
en préparant l'avenir

04

Transformation retail

Évolution de nos points de vente : **nouveaux métiers / nouveaux services**

50 BRC
98 HPC

05

Organisation & responsabilité sociale

Sites engagés dans un **Projet de réduction de CO^2**

100%

06

Nouveaux business & canaux de vente

Objectif 10% des transactions via canal online en 2024

0,8 M€ C.A. 2023

Objectifs 2024
Performances commerciales

VOLUME VN
52 000

PDM
2,9%

4,75%
Satisfaction Client

Success story 2023…
reconduite en 2024 !

Audi Q4 e-tron Design Edition

Plan Produit 2024

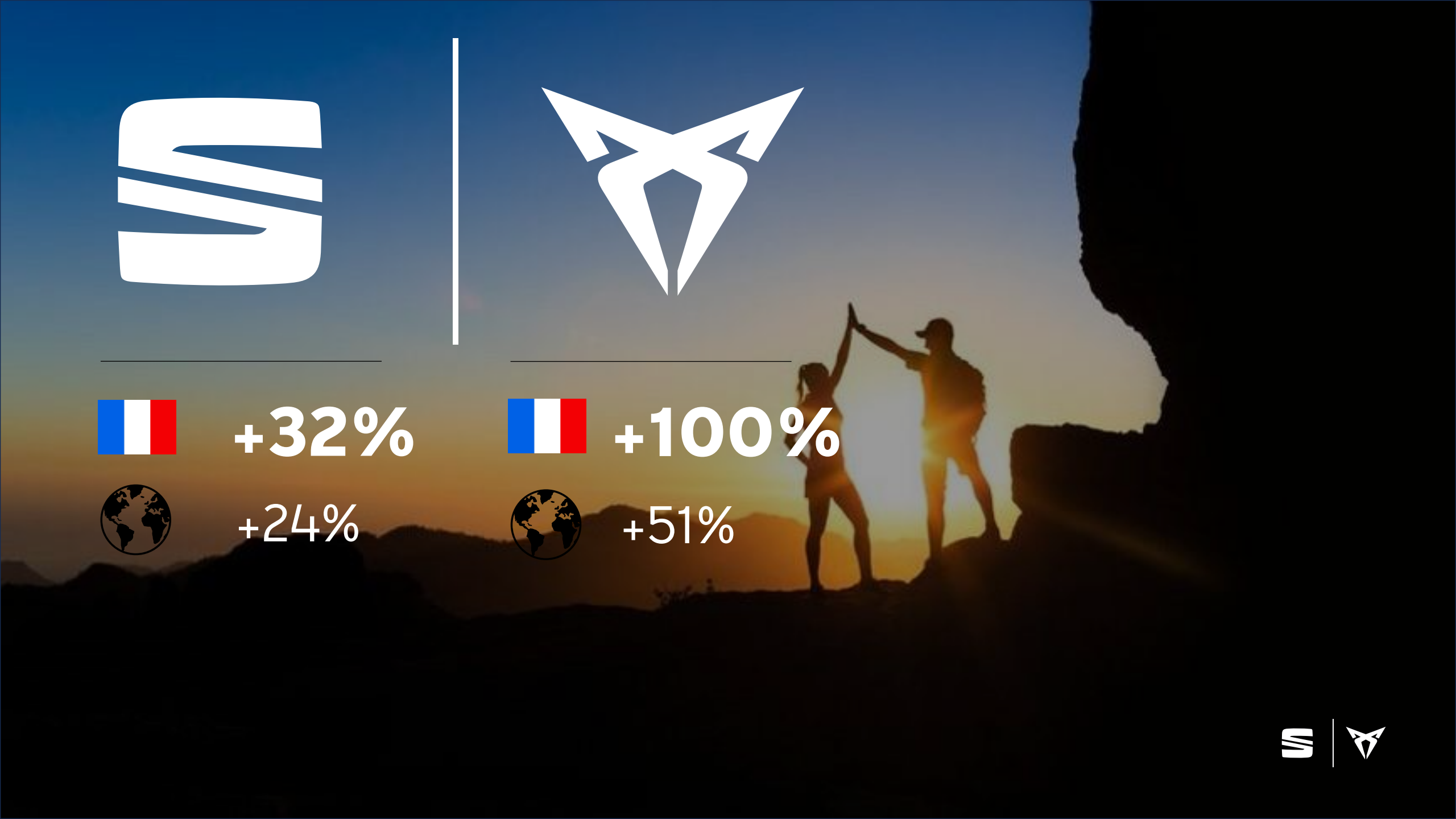
Update *pole26*

Points d'étapes

ROBERT BRESCHKOW

DIRECTEUR SEAT & CUPRA France

BILAN 2023


+32%
+24%
+100%
+51%

SEAT en 2023
17.880 VENTES
+32% vs. 2022
+0.1 pt de PDM
1599 LPZ
3457 LPZ

CUPRA en 2023

14.945 VENTES

+100% vs. 2022

+0.3 pt de PDM

Performance Après Vente

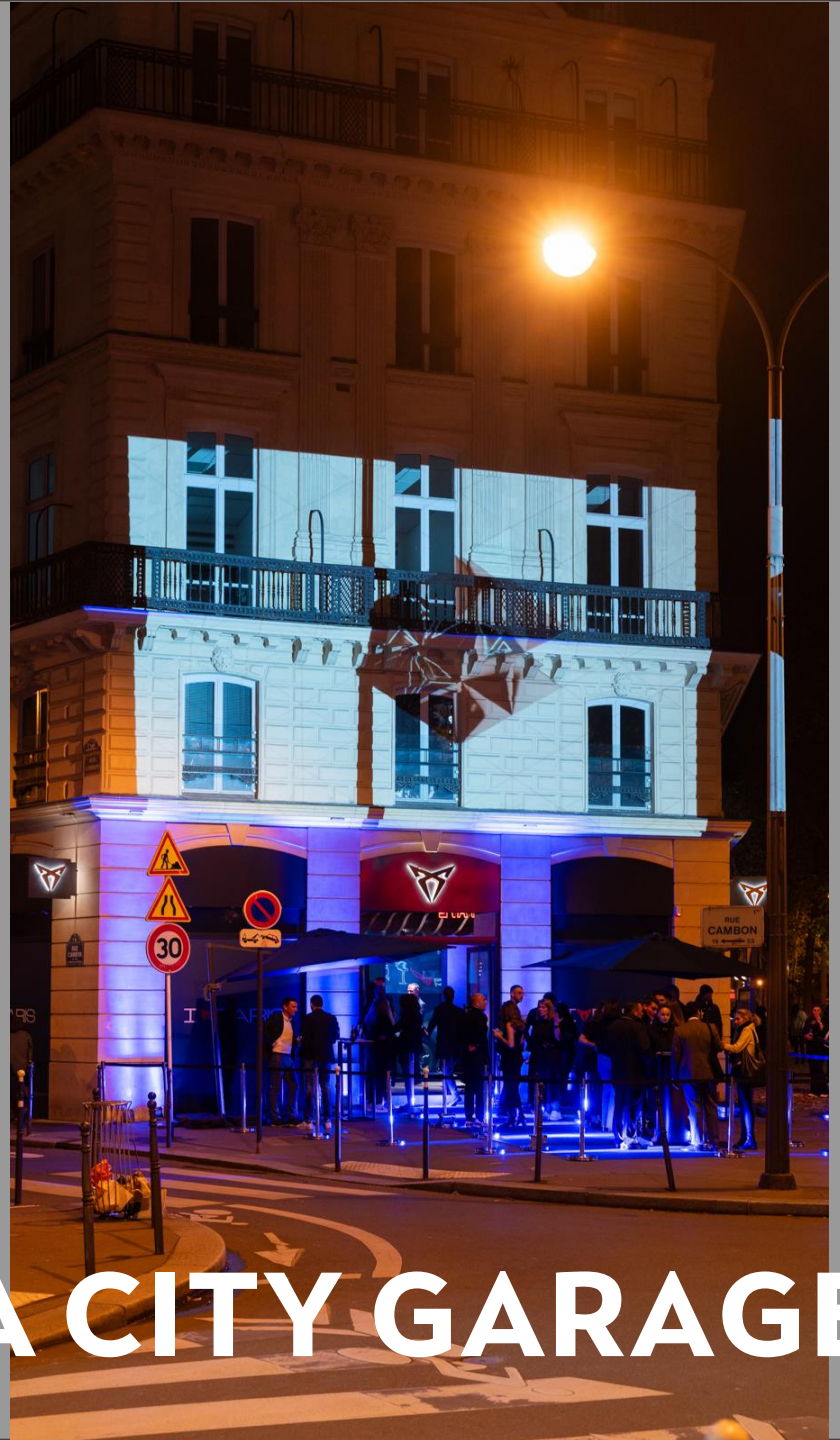
+8%

Rentabilité Réseau

1,2%

77 NOUVEAUX SHOWROOMS en 2023

4 CUPRA Garages
1 CUPRA City Garage à Paris



CUPRA CITY GARAGE PARIS

GP EXPLORER 2

60 000
SPECTATEURS

1 200 000
INTERNAUTES EN LIVE

AMBITIONS 2024

OBJECTIF 2024

+20%

Relance SEAT en 2024

SEAT

40 ans SEAT Ibiza

Séries Limitées
SEAT Ibiza 40th
et SEAT Arona FR

Mise à jour SEAT Leon
(nouvelles motorisations et
systèmes d'infodivertissement)

Restylages SEAT Ibiza et Arona
(2025)

3 PHASES DE LANCEMENT DE CUPRA

5 MODÈLES LANCÉS DEPUIS FIN 2018 : CUPRA ATECA, CUPRA LEON 5P, CUPRA LEON SPORTSTOURER, CUPRA FORMENTOR ET CUPRA BORN

#1
ORIGINES

CUPRA Ateca

#2
DÉVELOPPEMENT

CUPRA Formentor

#3
EXPLOSION

CUPRA Tavascan

2018 **2021** **2024**

2024 et 2025 : UNE NOUVELLE ÈRE

2024

Nouvelles CUPRA Leon & CUPRA Formentor

CUPRA Born VZ

CUPRA Tavascan

CUPRA Terramar

2025

Nouvelle CUPRA Born

CUPRA Raval

CUPRA TAVASCAN

1er SUV
100% Électrique
CUPRA

2 ou 4 roues
motrices

Jusqu'à
550 km
d'autonomie

CUPRA TERRAMAR

Motorisations mHEV ou PHEV

Autonomie électrique > 100 km

Fabriquée dans l'usine Audi en Hongrie

CUPRA RAVAL

Fabriquée à Martorell

Petite citadine électrique

Plateforme MEB Small

132 SHOWROOMS AUX NOUVEAUX STANDARDS à fin 2024

RECHARGE ELECTRIQUE OFFERTE

LEASING SOCIAL

SEAT IBIZA À PARTIR DE 119€/ mois

Julien Bessière

Directeur Škoda France

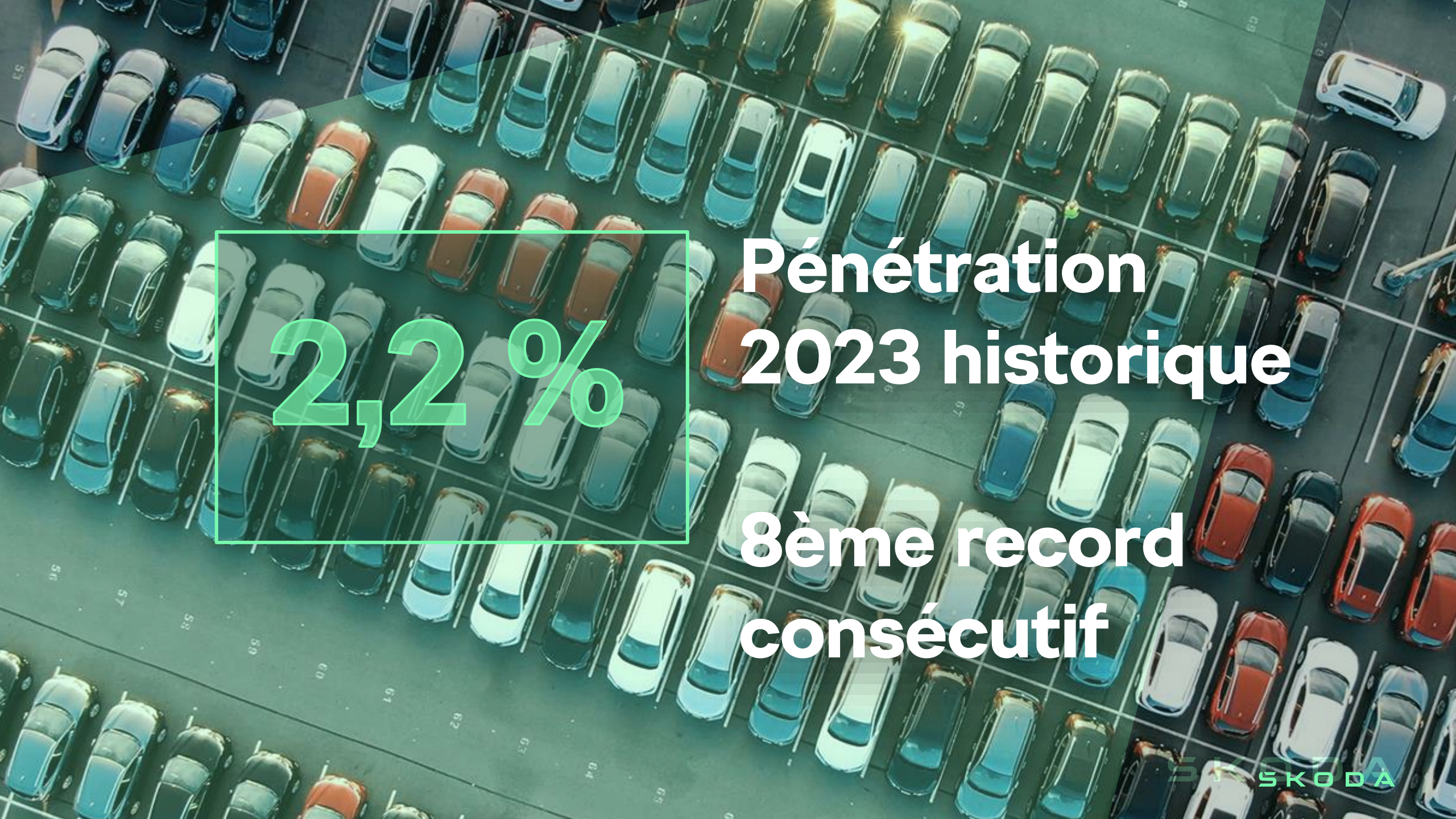
ŠKODA

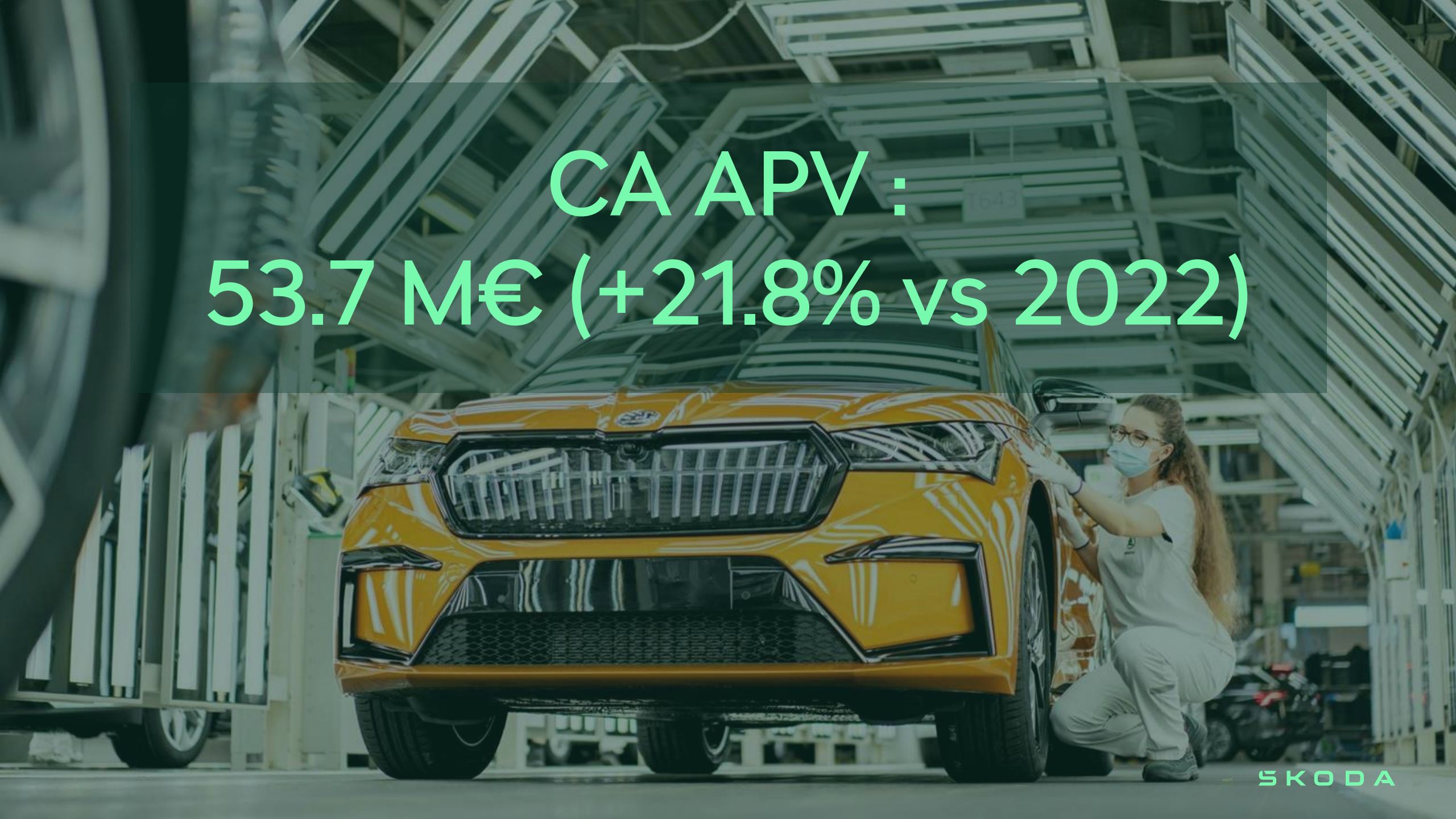
Immatriculations en Europe, en 2023, source ACEA		Parts de Marché 2023
1	Volkswagen	10.9%
2	Toyota	6.5%
3	Renault	6%
4	BMW	5.6%
5	Škoda	5.5%
6	Mercedes	5.4%
7	Audi	5.4%
8	Peugeot	5.4%
9	Dacia	4.9%
10	Kia	4.3%

SKODA

Immatriculations en Europe, en 2023, source ACEA		Parts de Marché 2023
1	Volkswagen	10.7%
2	Toyota	6.5%
3	Renault	6%
4	Nissan	5.6%
5	Škoda	5.5%
6	Mercedes	5.4%
7	Audi	5.4%
8	Peugeot	5.4%
9	Dacia	4.9%
10	Kia	4.2%

SKODA


2,2 %
Pénétration 2023 historique
8ème record consécutif
SKODA


CA APV :
53.7 M€ (+21.8% vs 2022)
SKODA

Objectif 2024 :
50 000 livraisons

SKODA

Projets 2024

Nouvelle CI dans le réseau

1/3 du réseau à fin 2024

Projets 2024

Nouvelle CI dans le réseau

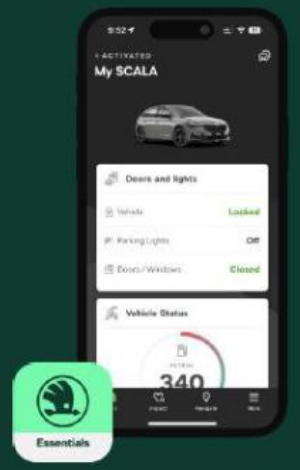
SKODA

Projets 2024

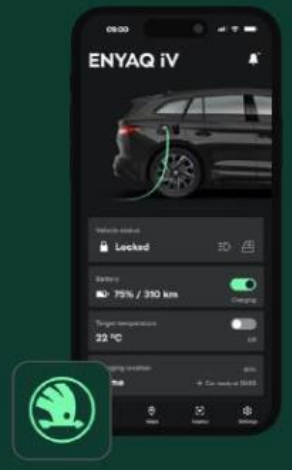
Amélioration de l’expérience client

Nouvelle application MyŠkoda

MyŠkoda Essentials

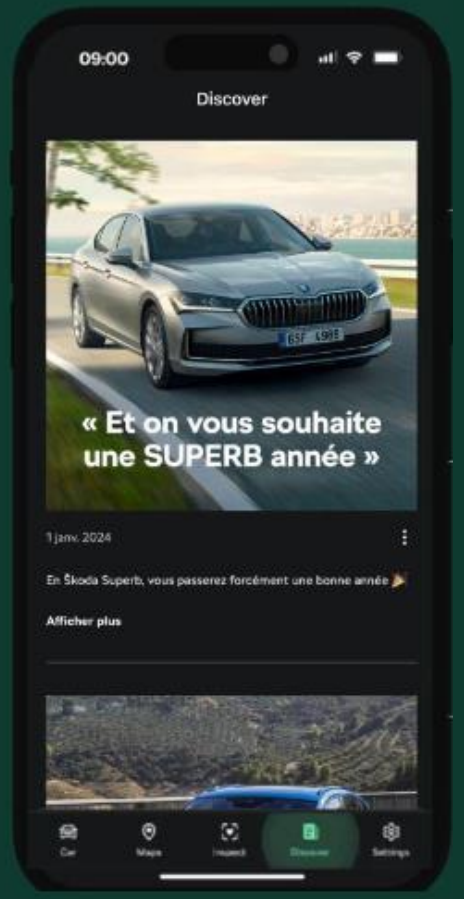


MyŠkoda



MyŠkoda avec nouvelles fonctionnalités

MyŠkoda avec Powerpass



Fusion des 2 applications fin 2023

Intégration du Škoda Club, d’une partie pour les clients en attente de livraison…

Intégration de la recharge de VE en mars 2024

SKODA

Renouvellement de la gamme

Projets 2024

Gamme renouvelée

Commandes ouvertes début janvier

Rendez-vous le 15 février

SKODA

Projets 2024

Gamme renouvelée

SKODA

Projets 2024

Gamme renouvelée

SKODA

Projets 2024

Gamme Enyaq remaniée

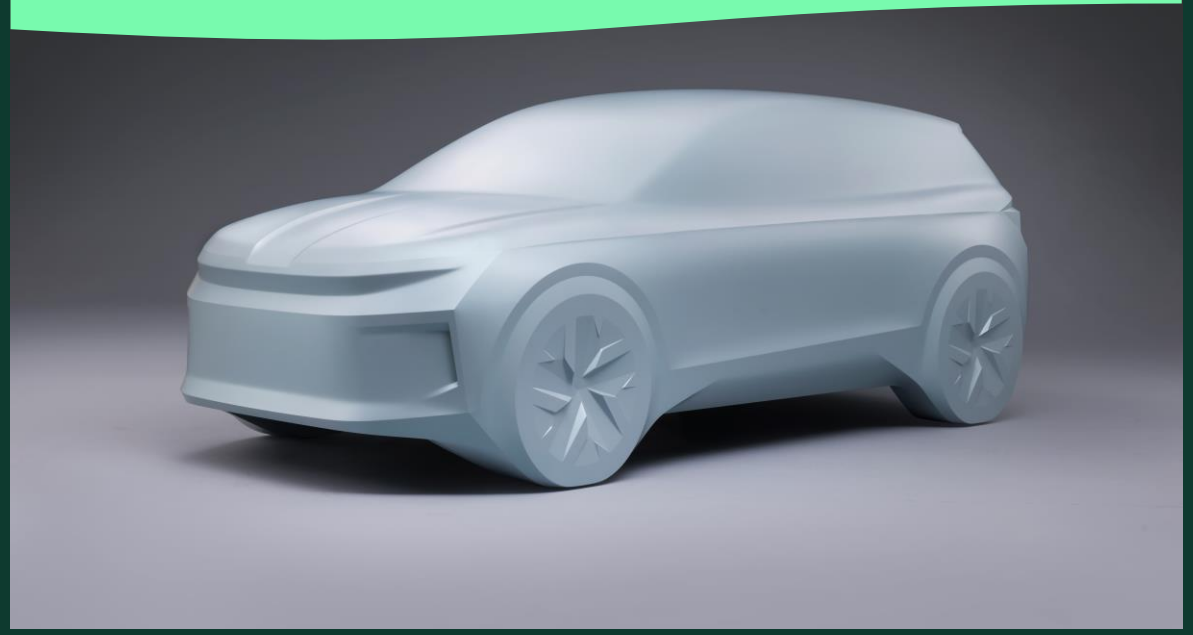
Enyaq 60 à **149€/Mois**
Le seul SUV familial du marché éligible

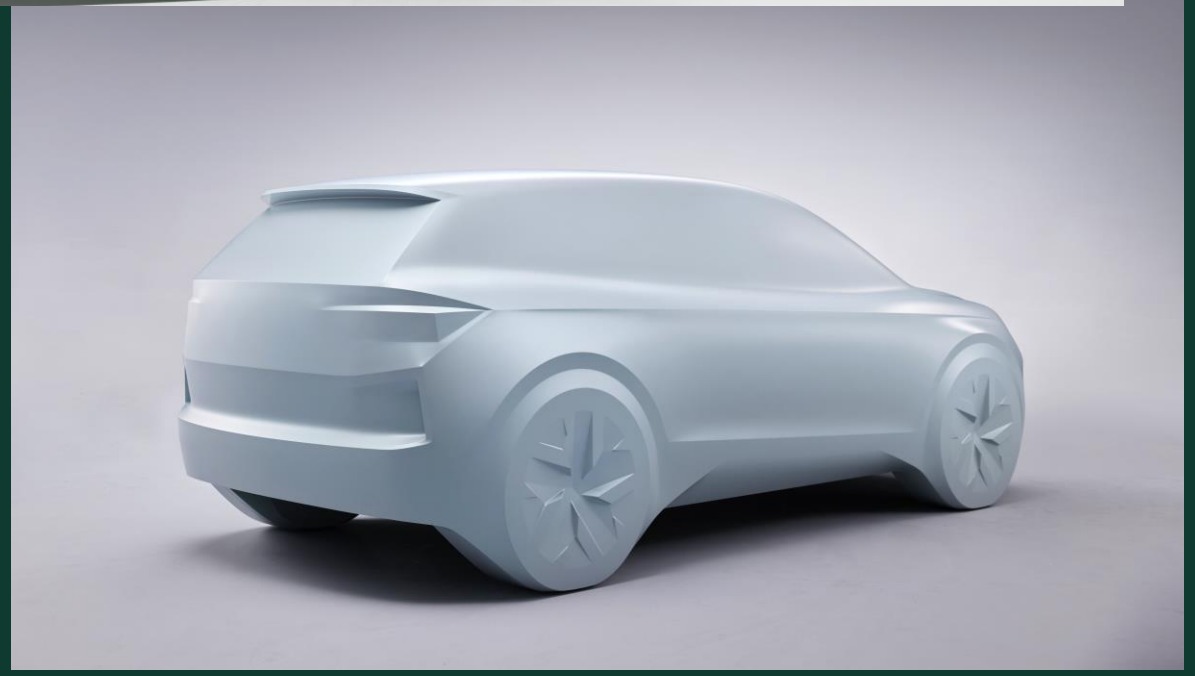
SKODA

Projets 2024

Nouvel Elroq

SUV compact 5 places 100% électrique
Premier modèle adoptant le design « Modern Solid »





SKODA

Le Tour de France

Partenaire depuis 2004

SKODA

Maxime Loiseau

Directeur Général Ducati West Europe

VISION

Etre la marque la plus désirable sur le marché du 2 Roues

MISSION

Enrichir la vie des gens en leur faisant vivre des expériences extraordinaires grâce à des deux-roues motorisés de la plus haute qualité, les plus beaux et les plus modernes.

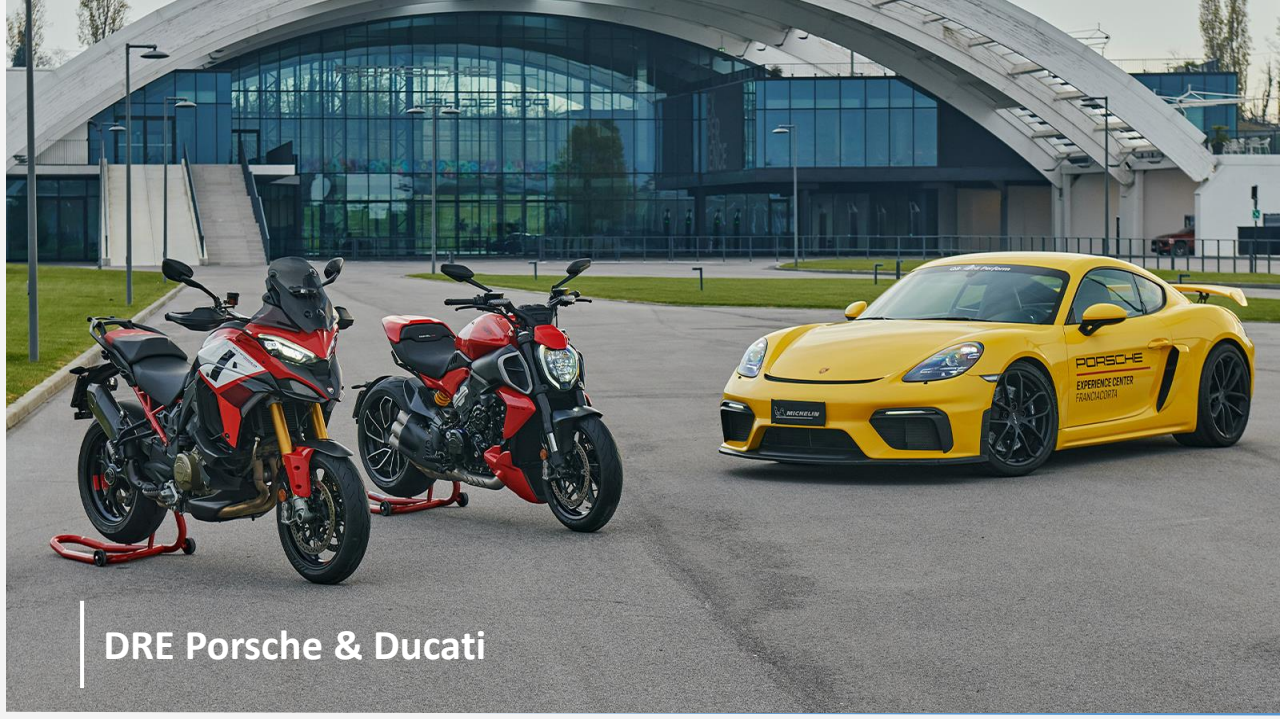
BRAND VALUES

Style, Sophistication, Performance, Trust.

Ducati au sein du groupe depuis 2012

Collaboration produit

Diavel 1260 Lamborghini



DRE Porsche & Ducati

Streetfighter V4 Lamborghini

DesertX livrée RR22

Un partenariat financier avec Volkswagen Financial Services

Pour les trajets courts, privilégiez la marche ou le vélo #SeDéplacerMoinsPolluer.

Financement été
0% sur toute la gamme

Offre de rentrée :
Financement à 0,9% sur l'ensemble des Scrambler

Financement à 1,9% sur la Multistrada V4

Offre Monster Décembre :

2 loyers offerts, puis 99€/mois

INTERNAL

Bilan 2023

Chiffres 2023

Chiffre d'affaires Ducati West Europe

- **114 409 K €** (2023)
- 111 192 K € (2022)

Chiffre d'affaires Commercial After Sales

- **14 404 K €** (2023)
- 13 750 K € (2022)

PDM **4,2%** France +500cc

Volume marché +500cc
103 920 unités

4 186 livraisons en 2023

1155 Multistrada V4 (28%)

Résultats sportifs 2023

MotoGP™ 2023
RIDER
WORLD CHAMPION

MotoGP™ 2023
CONSTRUCTORS'
WORLD CHAMPION

SBK™ 2023
RIDER
WORLD CHAMPION

SBK™ 2023
MANUFACTURERS'
WORLD CHAMPION

SBK™ 2023
TEAM
WORLD CHAMPION

WorldSSP 2023
RIDER
WORLD CHAMPION

WorldSSP 2023
MANUFACTURERS'
WORLD CHAMPION

Depuis 2023, Ducati équipe l’ensemble du plateau du Championnat MotoE.

Perspectives 2024

+ 3,86 % en volume

Lancements 2024

Edition limitée Diavel V4 for Bentley
500 exemplaires + 50 Mulliner

Lancements 2024

MULTISTRADA V4 RS

Le plus sportif des trails
Moteur V4 Desmodromique 180cv
Edition numérotée mais non limitée

Lancements 2024

2024 = 30ème anniversaire de la Superbike 916
Révélation MY24 : Panigale V4 916 30° anniversario
Edition Limitée 500 exemplaires

Lancements 2024

HYPERMOTARD 698 MONO RVE

Hypermotard 698 Mono

Nouvelle motorisation monocylindre à système desmodromique

Ambitions 2024

Couvrir + de 50% du marché Supermotard en France

Rajeunir la cible Ducati

Révélation 2024 – Desmo 450 MX

VOLKSWAGEN GROUP
FRANCE

Xavier CHARDON

Président du Directoire

SEAT CUPRA SKODA Véhicules Utilitaires

PAS 1 MAIS >1.000 POSTES À POURVOIR
DANS LE RÉSEAU VGF !