

## Volkswagen Group : résultat sur les neuf premiers mois de l'exercice impacté par une hausse des coûts fixes et des provisions pour restructurations



« Les résultats enregistrés sur les neuf premiers mois de l'exercice témoignent de l'environnement de marché difficile dans lequel l'entreprise opère et soulignent l'importance de la mise en œuvre des programmes de performance que nous avons lancés à l'échelle du Groupe. La marque Volkswagen a enregistré une marge opérationnelle de seulement 2 % sur la période. Ce chiffre met en évidence la nécessité impérieuse de réduire fortement les coûts et d'améliorer l'efficacité de l'activité opérationnelle.

La qualité de notre offre de produits nous permet d'envisager l'avenir avec confiance. La nette augmentation, en glissement annuel, des entrées de commandes en Europe de l'Ouest au troisième trimestre atteste de la qualité de notre gamme de produits, des modèles thermiques aux véhicules hybrides ou 100 % électriques. Nous entamons donc le dernier trimestre de l'exercice dans une dynamique positive. »

**Arno Antlitz, CFO & COO de Volkswagen Group**

---

Chiffres clés

---

**Chiffre d'affaires de 237,3 milliards d'euros** sur les neuf premiers mois de l'exercice 2024, légère hausse en glissement annuel (même période en 2023 : 235,1 milliards d'euros)

La légère hausse du chiffre d'affaires consolidé est liée à la croissance en volume de l'activité des services financiers. Le chiffre d'affaires de la branche Automobile recule de 1% en glissement annuel. Ce recul est lié à la baisse des volumes de ventes.

**Résultat opérationnel de 12,9 milliards d'euros** sur les neuf premiers mois de l'exercice 2024, baisse de 21 % en glissement annuel (même période en 2023 : 16,2 milliards d'euros) ; rentabilité opérationnelle de 5,4 %

Le résultat opérationnel est impacté par la performance du groupe de marques Core et par des charges de restructuration élevées, à hauteur de 2,2 milliards d'euros, principalement dans les groupes de marques Core et Progressive, mais aussi par la hausse des charges fixes et des coûts liés au lancement de nouveaux produits ; rentabilité opérationnelle sous-jacente (hors incidences exceptionnelles) de 6,5 %.

**Flux de trésorerie net de la branche Automobile à 3,3 milliards d'euros** sur les neuf premiers mois de l'exercice 2024 (même période en 2023 : 4,9 milliards d'euros)

Flux de trésorerie net sur les neuf premiers mois de l'exercice 2024 en baisse de 34 % (en glissement annuel) ; flux de trésorerie net solide au Q3 2024, grâce à une augmentation des ressources disponibles (amélioration du besoin en fonds de roulement).

**6,5 millions de véhicules vendus** sur les neuf premiers mois de l'exercice 2024, baisse de 4 % en glissement annuel (même période en 2023 : 6,8 millions de véhicules)

Croissance des ventes de véhicules en Amérique du Nord (+ 4%) et du Sud (+ 16%), contrebalancée par une baisse en Europe de l'Ouest (- 1 %) et particulièrement en Chine (- 12 %).

**Entrées de commandes en hausse de 9% en Europe de l'Ouest** sur les neuf premiers mois de l'exercice 2024 (hausse en glissement annuel)

Accueil positif des nouveaux modèles, forte dynamique au Q3 en Europe de l'Ouest, avec une hausse de 27 % des entrées de commandes en glissement annuel.

9M RESULTS REFLECT A CHALLENGING MARKET ENVIRONMENT		
SALES	6.5 m vehicles	-4%
SALES REVENUE	€ 237 bn	+1%
OPERATING RESULT	€ 12.9 bn	-21%
All comparisons vs. 9M 2023		

SEPTEMBER 27 OUTLOOK FOR 2024	
SALES REVENUE	OPERATING MARGIN
AROUND € 320 bn	AROUND 5.6%
NET CASH FLOW*	NET LIQUIDITY*
AROUND € 2 bn	€ 36 – 37 bn
*Automotive Division	

**Confirmation des perspectives pour 2024, annoncées dans le rapport financier publié le 27 septembre 2024**

Selon les prévisions établies par Volkswagen Group, les livraisons aux clients devraient atteindre près de 9 millions de véhicules en 2024 (2023 : 9,24 millions de véhicules). L'entreprise anticipe un chiffre d'affaires consolidé de près de 320 milliards d'euros sur l'exercice (2023 : 322,3 milliards d'euros).

L'entreprise table sur un résultat opérationnel de près de 18 milliards d'euros (pour une rentabilité opérationnelle de près de 5,6 %).

Dans la branche Automobile, le Groupe devrait dégager un flux de trésorerie net de près de 2 milliards d'euros. Ce chiffre prévisionnel inclut les flux sortants affectés aux opérations de fusion-acquisition (M&A) qui devraient s'établir à quelque 3,5 milliards d'euros, dont près de 2 milliards d'euros imputés au projet de création d'une coentreprise avec Rivian. Les liquidités nettes de la branche Automobile devraient s'établir entre 36 et 37 milliards d'euros en 2024.

---

Informations complémentaires sur les groupes de marques

---

**Core**

Chiffre d'affaires stable en glissement annuel ; baisse de la rentabilité opérationnelle à 4,4 %, principalement en raison de la hausse des coûts fixes et des charges de restructuration ; rentabilité opérationnelle hors charges de restructuration à 5,2 %.

Résultats Q3 du groupe de marques Core le 31 octobre 2024

**Progressive**

Baisse significative du chiffre d'affaires en raison de difficultés d'approvisionnement ; baisse de la rentabilité opérationnelle à 4,5 % ; rentabilité opérationnelle hors charges de restructuration et effets de réévaluation à ~8 %.

Résultats Q3 du groupe de marques Progressive le 5 novembre 2024

**Sport Luxury**

Net recul du chiffre d'affaires dans un contexte macroéconomique difficile, avec un vaste renouvellement du portefeuille de produits ; baisse de la rentabilité opérationnelle à 14,6 % en raison des incidences négatives liées à la baisse des volumes par rapport au ratio de couverture des charges fixes et à l'augmentation des coûts fixes.

Résultats Q3 du groupe de marques Sport Luxury le 25 octobre 2024

**TRATON Trucks**

Forte dynamique en termes de résultat, malgré une demande et des ventes de véhicules à la baisse ; rentabilité opérationnelle à 9,0 %, portée par une meilleure maîtrise des coûts.

Résultats Q3 de TRATON le 28 octobre 2024

**CARIAD**

Chiffre d'affaires de CARIAD en hausse en raison de la hausse de la demande de licences logicielles ; rentabilité opérationnelle en baisse en glissement annuel en raison des coûts de développement.

**Group Mobility**

Financial Services enregistre une légère hausse des volumes de contrat ; le taux de perte sur crédit reste stable, à un niveau élevé. Poursuite de la normalisation des prix des véhicules d'occasion. Résultat opérationnel de 2,2 milliards d'euros.

Résultats Q3 de VW Group Mobility le 7 novembre 2024

## Chiffres clés de Volkswagen Group

	Q3			9 mois		
	2024	2023	%	2024	2023	%
<b>Chiffres en volume<sup>1</sup>, en milliers d'unités</b>						
Livraisons aux clients (unités) - nombre de véhicules livrés	2 176	2 343	-7,1	6 524	6 715	-2,8
Volume de ventes (unités) - nombre de véhicules vendus	2 122	2 314	-8,3	6 463	6 762	-4,4
Production (unités) - nombre de véhicules produits	2 025	2 173	-6,8	6 632	6 864	-3,4
Effectifs (au 30.06.2024/31.12.2023)				684,3	684,0	+0,0
<b>Chiffres en valeur (IFRS), en millions d'euros</b>						
Chiffre d'affaires	78 478	78 845	-0,5	237 279	235 102	+0,9
Résultat opérationnel	2 855	4 894	-41,7	12 907	16 241	-20,5
Rentabilité opérationnelle (%)	3,6	6,2		5,4	6,9	
Bénéfices avant impôts	2 356	5 801	-59,4	12 523	17 700	-29,2
Rentabilité opérationnelle avant impôts (%)	3,0	7,4		5,3	7,5	
Bénéfices après impôts	1 576	4 347	-63,7	8 917	12 868	-30,7
<b>Branche Automobile<sup>2</sup></b>						
Flux de trésorerie dans le périmètre des activités courantes	9 517	7 996	+19,0	20 442	21 733	-5,9
Mouvements de trésorerie liés aux opérations d'investissement dans le périmètre des activités courantes <sup>3</sup>	6 111	5 528	+10,5	17 165	16 795	+2,2
Flux de trésorerie net	3 406	2 468	+38,0	3 277	4 938	-33,6
Liquidités nettes au 30 septembre / 31 décembre				34 416	40 289	-14,6
Taux d'investissement (%)	13,1	14,1		13,6	12,5	

1) Chiffres en volume incluant les coentreprises chinoises, ne faisant pas l'objet d'une consolidation intégrale. Les chiffres de ces sociétés sont consolidés par mise en équivalence. Le nombre de véhicules livrés de l'exercice antérieur a été actualisé par voie statistique.

2) Y compris l'affectation des retraitements de consolidation entre la Branche Automobile et la Branche Services financiers.

3) Hors acquisition et cession de participations : Q3 2024 : 5 966 MEUR (Q3 2023 : 5 630 MEUR), janvier à septembre 2024 : 16 708 MEUR (même période 2023 : 16 284 MEUR).

## Chiffres clés par groupe de marques et par segment d'activité du 1<sup>er</sup> janvier au 30 septembre

	Volume de ventes		Chiffre d'affaires		Résultat opérationnel		Rentabilité opérationnelle	
Milliers de véhicules / millions EUR	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Groupe de marques Core	3 627	3 575	101 523	101 060	4 491	4,985	4,4	4,9
Groupe de marques Progressive	800	945	46 262	50 390	2 088	4 595	4,5	9,1
Groupe de marques Sport Luxury <sup>1</sup>	221	250	25 899	27 785	3 771	5 232	14,6	18,8
CARIAD	–	–	652	544	–2 058	–1 728	–	–
Battery	–	–	1	2	–371	–234	–	–
TRATON Trucks	246	250	34 266	33 349	3 097	2 662	9,0	8,0
MAN Energy Solutions	–	–	3 136	2 876	255	292		
Participations consolidées par mise en équivalence, Chine <sup>2</sup>	1 903	2 150	–	–	–	–		
Volkswagen Group Mobility	–	–	40 959	37 595	2 113	2 535		
Autres <sup>3</sup>	–335	–408	–15 419	–18 499	–479	–2 098		
<b>Volkswagen Group</b>	<b>6 463</b>	<b>6 762</b>	<b>237 279</b>	<b>235 102</b>	<b>12 907</b>	<b>16 241</b>	<b>5,4</b>	<b>6,9</b>

- 1) Y compris les services financiers de Porsche : chiffre d'affaires : 28 564 MEUR (2023 : 30 132 MEUR), résultat opérationnel : 4 035 MEUR (2023 : 5 501 MEUR).
- 2) Le chiffre d'affaires et le résultat opérationnel des sociétés consolidées par mise en équivalence en Chine ne sont pas compris dans les chiffres consolidés ; la part de résultat opérationnel générée par ces sociétés s'établit à 1 179 MEUR (2023 : 1 880 MEUR).
- 3) Dans le résultat opérationnel, il s'agit principalement de postes imputés au Compte de résultat dans lesquels figurent des opérations réalisées en interne entre différentes entités du Groupe, en particulier après élimination des opérations intragroupe ; le chiffre comprend les amortissements et dépréciations d'actifs identifiés dans le cadre de l'exercice de l'allocation du prix d'acquisition ainsi que les sociétés non affectées aux marques.

## Contacts

---

Leslie Peltier

Responsable Communication Groupe de Volkswagen Group France

06 60 32 49 20

[leslie.peltier@volkswagen.fr](mailto:leslie.peltier@volkswagen.fr)

<https://media.volkswagen.fr/>

---

## À propos de Volkswagen Group

---

Sis à Wolfsburg (Allemagne), Volkswagen Group compte parmi les principaux acteurs du secteur automobile dans le monde. De dimension mondiale, le Groupe possède 114 sites de productions implantés dans 19 pays européens et 10 pays d'Amérique du Nord et du Sud, d'Asie et d'Afrique. Les effectifs de l'entreprise sont de près de 684 000 salariés. Les véhicules construits par le Groupe sont commercialisés dans plus de 150 pays.

Fort d'un vaste portefeuille, de marques solides, de technologies de pointe mises en œuvre à une échelle industrielle, d'idées novatrices aptes à générer des bénéfices et d'un management orienté sur le développement du modèle d'activité, Volkswagen Group entend œuvrer à l'avenir de la mobilité par des investissements dans des véhicules électriques et autonomes, dans la digitalisation et dans la durabilité.

En 2023, le nombre total de véhicules livrés aux clients par le Groupe était de 9,2 millions (2022 : 8,3 millions). En 2023, le chiffre d'affaires consolidé était de 322,3 milliards d'euros (2022 : 279,1 milliards d'euros), pour un résultat opérationnel hors incidences exceptionnelles de 22,6 milliards d'euros (2022 : 22,5 milliards d'euros).

Volkswagen Aktiengesellschaft, société par actions de droit allemand

Siège : Wolfsburg

Registre du commerce et des sociétés : Brunswick

N° de registre du commerce HRB : 100484

Président du Conseil de surveillance : Hans Dieter Pötsch

Directoire : Oliver Blume (Président), Arno Antlitz, Ralf Brandstätter, Gernot Döllner, Manfred Döss, Gunnar Kilian, Thomas Schäfer, Thomas Schmall-von Westerholt, Hauke Stars

Remarque : Les informations ci-dessus figurent systématiquement dans les courriels de Volkswagen. Elles ne présagent en rien du caractère juridique desdits courriels.

---